İKLİM GEÇİŞ PLANI 2025

DeFacto



İçindekiler

Giriş → 3
CEO'muzdan Mesaj → 3
Global Tedarik & Sürdürülebilirlik & KSS Lideri Mesajı → 4
Amaç ve Kapsam → 5
DeFacto'da Sürdürülebilirlik → 6

Yönetişim ve Stratejik Vizyon → 8
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı → 8
Stratejimiz → 10
Bir Bakışta Eylem Planımız → 11
SBTİ Net Sıfır Hedefimiz → 12

İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar → 13
Risk Yönetimi Yaklaşımı → 13
Senaryo Analizi → 13
Riskler → 17
Fırsatlar → 20

Bugün Neredeyiz: DeFacto'nun Emisyon Profili → 21

DeFacto in Action → 26
Operasyonlar → 27
Değer Zinciri → 29

Ekler → 35
Bilime Dayalı Hedefler'de İlerleme Durumu → 35
Temel Varsayımlar, Metodoloji ve Bağımlılıklar → 36
Terimler Sözlüğü → 40

CEO'muzdan Mesaj

Geleceği Düşünmek, Bugün Aldığımız Kararlarla Başlar

DeFacto olarak modayı milyonlarca insan için erişilebilir kılarken, bu erişilebilirliği gelecek nesiller için de mümkün kılacak bir iş modeli oluşturmayı temel sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. Bu sorumluluğun merkezinde ise iklim değişikliği yer alıyor.

Kuraklığın pamuk üretimini etkilediği, aşırı sıcaklıkların üretim süreçlerini zorlaştırdığı, sellerin ve fırtınaların tedarik ve lojistik ağlarını kesintiye uğrattığı bir dönemde faaliyet gösteriyoruz. Moda sektörü için iklim değişikliği artık geleceğe ilişkin bir öngörü değil; hammadde tedarikinden üretime, lojistikten mağaza operasyonlarına kadar değer zincirimizin tamamını etkileyen güncel bir iş gerçeği. Bu nedenle şirketlerin başarısı artık yalnızca finansal performanslarıyla değil, değişen iklim koşullarına ne ölçüde uyum sağlayabildikleri ve dönüşümü ne kadar etkin yönetebildikleriyle de değerlendiriliyor.

DeFacto olarak bu gerçekliğin bilinciyle hareket ediyor, iklim hedeflerimizi somut adımlarla destekliyoruz. Ocak 2025'te Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan uzun vadeli net sıfır hedeflerimizle Türkiye tekstil perakende sektöründe bir ilke imza attık. 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı %55 azaltmayı, 2050 yılına kadar ise değer zincirimizin tamamında net sıfır emisyona ulaşmayı hedefliyoruz.

İklim Geçiş Planımız; enerji dönüşümünden ürün geliştirmeye, tedarik zincirinden lojistik faaliyetlerine kadar karbonsuzlaşmayı destekleyen temel kaldıraçlarımızı, iklim risk ve fırsatlarını nasıl yönettiğimizi ve dönüşüm sürecini nasıl hayata geçireceğimizi bütüncül bir yaklaşımla açıklıyor.

Bu dönüşümü yalnızca düzenleyici beklentilere uyum sağlamanın bir gereği olarak değil, iş modelimizi geleceğe hazırlayan stratejik bir yatırım olarak görüyoruz. Çünkü erişilebilir modanın geleceğinin; daha düşük karbonlu, daha verimli ve daha dayanıklı bir değer zinciriyle mümkün olduğuna inanıyoruz.

Emisyonlarımızın önemli bölümü değer zincirimizden kaynaklanıyor. Bu nedenle iklim hedeflerimize ancak tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız ve diğer paydaşlarımızla birlikte hareket ederek ulaşabileceğimizin bilincindeyiz. Güçlü iş birliklerini, dönüşümümüzün en önemli unsurlarından biri olarak görüyoruz.

Önümüzdeki dönemde bilim temelli hedeflerimiz doğrultusunda ilerlemeyi, performansımızı şeffaf biçimde paylaşmayı ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyecek iş birliklerini güçlendirmeyi sürdüreceğiz. Çünkü biliyoruz ki kalıcı başarı, yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılamakla değil, geleceğin koşullarına bugünden hazırlanmakla mümkün.

İlk İklim Geçiş Planımızı da bu anlayışın bir yansıması olarak paylaşıyor; yalnızca kendi dönüşüm yolculuğumuzu ortaya koymayı değil, sektörümüzde ortak öğrenmeyi ve iş birliğini güçlendirmeyi de amaçlıyoruz. Siz değerli paydaşlarımızı bu yolculuğu birlikte izlemeye ve geleceği birlikte şekillendirmeye davet ediyorum.

İklim yolculuğumuzda önemli bir kilometre taşını temsil eden ilk İklim Geçiş Planımızı yayımlamaktan mutluluk duyuyoruz. Bilim temelli hedeflerimizi somut uygulama adımlarıyla destekleyen bu plan, düşük karbonlu dönüşüm yol haritamızı, önceliklerimizi ve ilerleme yaklaşımımızı ilk kez bütüncül ve şeffaf bir çerçevede ortaya koyuyor.



İHSAN ATEŞ
CEO

Global Tedarik & Sürdürülebilirlik & KSS Lideri Mesajı

Dönüşümü Yönetim Anlayışımızın Merkezine Yerleştirmek

İklim değişikliği, artık geleceğe ait bir gündem değil; iş dünyasının bugününü şekillendiren stratejik bir gerçeklik. Rekor sıcaklıklar ve giderek sıklaşan aşırı hava olayları, iklim krizinin etkilerini her geçen gün daha görünür hale getiriyor. Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Küresel Riskler Raporu da önümüzdeki on yılın en önemli küresel riski olarak aşırı hava olaylarını gösterirken, ilk on riskin yarısının çevresel nitelikte olduğuna işaret ediyor. Bu tablo, iklim değişikliğinin yalnızca çevresel değil; ekonomik ve toplumsal dönüşümü de hızlandıran bir gerçeklik olduğunu ortaya koyuyor.

Bu gerçeklikle yüzleşmek, bir iklim hedefi belirlemekten çok daha fazlasını gerektiriyor. Asıl önemli olan, bu hedefleri şirketin günlük karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline getirebilmek. DeFacto'da iklim geçişini tam da bu anlayışla ele alıyor; dönüşümü yalnızca geleceğe yönelik bir hazırlık olarak değil, bugünkü iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir unsuru olarak yönetiyoruz.

10 yılı aşkın sürdürülebilirlik yolculuğumuz boyunca, iklim yönetimimizi güçlü veri altyapısı, şeffaf raporlama anlayışı ve uluslararası kabul gören standartlarla sürekli geliştirdik. Bugün geldiğimiz noktada, performansımızı yalnızca hedefler üzerinden değil; güvenilir veriler, bağımsız doğrulama süreçleri ve uluslararası değerlendirme platformlarından aldığımız geri bildirimlerle izliyor ve geliştiriyoruz. Bu yaklaşım iklim hedeflerimizi sağlam, hesap verebilir ve ölçülebilir bir zeminde yönetmemizi sağlıyor.

İklim Geçiş Planımız aracılığıyla kendi operasyonlarımızdan ürün portföyümüze ve tedarik zincirimizdeki iş birliklerine uzanan üç aşamalı dönüşüm yaklaşımımızı ortaya koyuyoruz. Bu yaklaşımı; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, sürdürülebilir malzeme kullanımı, döngüsellik, tedarik zinciri dekarbonizasyonu ve lojistik optimizasyonundan oluşan altı temel karbonsuzlaşma kaldıracıyla hayata geçiriyoruz. Aynı zamanda iklimle ilişkili risk ve fırsatlarımızı senaryo analizleriyle değerlendiriyor, değişen koşullara uyum sağlayacak şekilde yönetim yaklaşımımızı sürekli geliştiriyoruz.

Emisyonlarımızın büyük bölümünün değer zincirimizden kaynaklanması, bu dönüşümün iş birlikleriyle mümkün olacağını açıkça ortaya koyuyor. Bu doğrultuda tedarikçilerimizin kapasitesini geliştirmeye, yenilenebilir enerjiye geçişlerini desteklemeye ve emisyon verilerinin kapsamını ve kalitesini artırmaya odaklanıyoruz. Bunun yanında uluslararası platformlarda aktif rol alarak bilgi paylaşımını güçlendirmeyi ve paydaşlarımızla birlikte öğrenen, birlikte dönüşen bir ekosistem oluşturmayı önemsiyoruz.

Bu planı tamamlanmış bir çalışma değil; gelişen bilimsel bilgi, teknolojik ilerlemeler ve değişen beklentiler doğrultusunda sürekli güncellenecek yaşayan bir yönetim aracı olarak görüyoruz. İlerlememizi düzenli olarak izleyecek, performansımızı şeffaf biçimde paylaşacak ve dönüşüm yolculuğumuzu kararlılıkla sürdüreceğiz.

Çünkü bizim için sürdürülebilirlik, ulaşılacak tek bir hedef değil; her kararımıza yön veren, daha dirençli ve geleceğe hazır bir iş modeli oluşturmanın temelidir.

İklim Geçiş Planımız, bilim temelli hedeflerimizi operasyonel uygulamalara dönüştüren, iklimi karar alma süreçlerimizin doğal bir parçası haline getiren ve dönüşüm yaklaşımımızı bütüncül biçimde ortaya koyan yol haritamızı oluşturuyor.



ELİF ÇAM
GLOBAL TEDARİK, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KSS LİDERİ

Amaç ve Kapsam

Erişilebilir Modada Düşük Karbonlu Geleceği Hızlandırıyoruz.

On yılı aşkın süredir sürdürdüğümüz sürdürülebilirlik yolculuğunda çevresel etkimizi azaltmak, değer zincirimizi dönüştürmek ve sürdürülebilirliği iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası haline getirmek için çalışıyoruz. Sürdürülebilirlik performansımızı her yıl entegre raporlarımızda paylaşıyoruz. Ancak iklim; ölçeği, aciliyeti ve değer zincirimizin tamamını kapsayan yapısı nedeniyle ayrı bir yönetim çerçevesi gerektiriyor. Bu nedenle ilk İklim Geçiş Planımızı, yıllık raporlamamızdan bağımsız, iklimle ilgili tüm çalışmalarımızı tek bir stratejik çerçevede bir araya getiren bütüncül bir doküman olarak hazırladık.

100'den fazla ülkede faaliyet gösteren küresel bir moda markası olarak, ham madde tedarikinden üretime, lojistikten mağaza operasyonlarına kadar uzanan değer zincirimizin her aşaması iklim değişikliğinden doğrudan etkileniyor. Bu plan; iklim yönetişimimizi, SBTi onaylı bilime dayalı hedeflerimizi, mevcut emisyon profilimizi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarımızı ve bu doğrultuda hayata geçirdiğimiz dönüşüm adımlarını bütüncül bir çerçevede ortaya koyuyor. Aynı zamanda, 2030 hedeflerimize ve 2050 net sıfır vizyonumuza yönelik ilerlememizi düzenli olarak değerlendirmemize ve güncellememize imkân sağlayan stratejik bir yönetim aracı niteliği taşıyor.

İklim değişikliği, günümüzün en büyük zorluklarından biri olduğu kadar iş modelimizi yeniden şekillendirecek en büyük fırsatlardan biri. DeFacto olarak bu gerçeklikten hareketle, ilk İklim Geçiş Planımızı yayımlıyoruz.

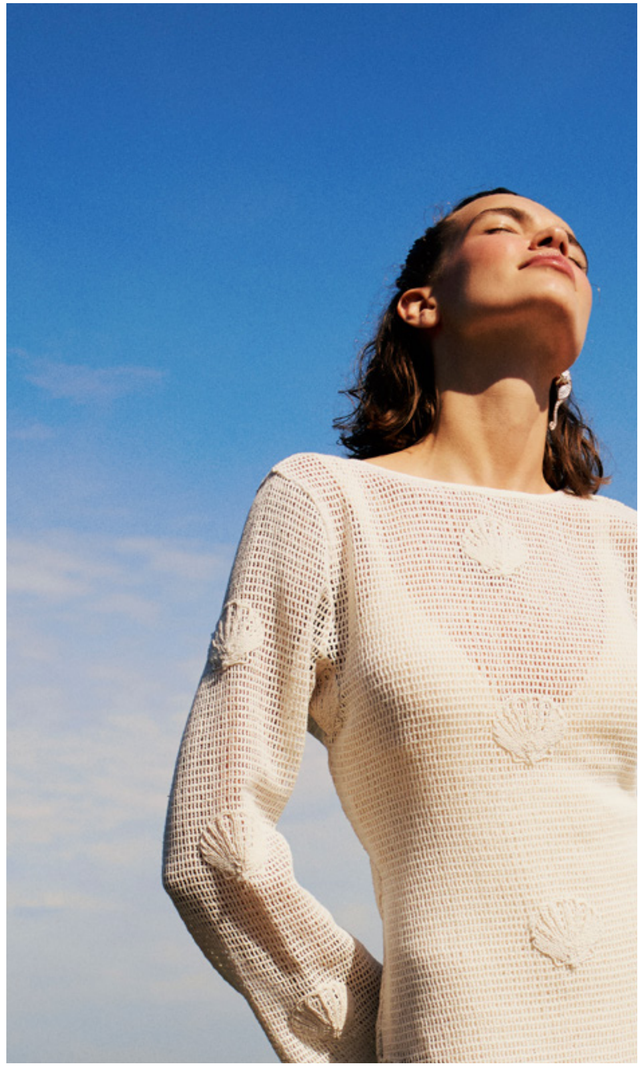
Planımızı hazırlarken TCFD önerilerini, IFRS S2, ESRS E1-1 ve TSRS açıklama gerekliliklerini rehber aldık; bilime dayalı hedeflerimizi SBTi kriterleri doğrultusunda yapılandırdık. Planımızın odağında, 2030 hedeflerimize ulaşmak için izlediğimiz yol haritası yer alırken, 2050 net sıfır vizyonumuzu destekleyecek temel dönüşüm alanlarına da yer veriyoruz.

İklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş, değer zincirimizin tüm paydaşlarının ortak ve iş birliğini gerektiriyor. Bu planı, yalnızca hedeflerimizi ve aksiyonlarımızı ortaya koyan bir yol haritası olarak değil; tedarikçilerimizden müşterilerimize uzanan tüm ekosistemimizle birlikte daha sürdürülebilir, düşük karbonlu ve dirençli bir gelecek inşa etmek için ortak bir dönüşüm çağrısı olarak görüyoruz.

İklim Geçiş Planı Nedir?

İklim Geçiş Planı, bir kuruluşun varlıklarını, operasyonlarını ve iş modelini küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefiyle uyumlu hale getirmek için izleyeceği zaman planlı yol haritasını ortaya koyar. Hedeflerin ötesine geçerek, bu dönüşümü sağlayacak somut adımları, öncelikleri ve uygulama yaklaşımını tanımlar.

DeFacto için bu plan, SBTi onaylı bilime dayalı hedeflerimizi hayata geçirmemizi sağlayan stratejik yol haritamızdır.



DeFacto'da Sürdürülebilirlik

100'den fazla ülkede faaliyet gösteren, 456 fiziksel ve 42 franchise mağazası ile 10 binin üzerinde çalışanı bulunan bir moda perakendecisi olarak ölçeğimiz, iklim değişikliği karşısındaki sorumluluğumuzu da büyütüyor. Hammaddeden tasarıma, üretimden kullanıma kadar doğayla güçlü bir bağa sahip, insan emeğiyle şekillenen ve dönüşüm potansiyeli yüksek bir sektörün parçası olarak, on yılı aşkın süredir sürdürülebilirliği iş yapış biçimimizin merkezine yerleştiriyoruz.

Bu ölçek, iklim değişikliğini bizim için soyut bir riskten öte operasyonlarımızı doğrudan etkileyen stratejik bir konu haline getiriyor. Beş alt markamız, 10 ülkeden beslenen tedarik zincirimiz ve 100'den fazla ülkeye uzanan operasyonlarımız, bu planda ele aldığımız iklim risklerinin ve fırsatlarının temelini oluşturuyor.

Entegre Düşünce Anlayışımız

İklim değişikliğini, ekonomik, sosyal, çevresel ve inovatif değerin bir arada büyüdüğü bütüncül iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Bu doğrultuda iklim stratejimizi, izole bir çevre programı olarak değil, "Doğa, Dönüşüm ve Değer" ekseninde şekillendirdiğimiz Triple D stratejimizin merkezinde konumlandırıyoruz.

Milyonlarca müşteriye ulaşan operasyonlarımızın sağladığı etki alanını, yalnızca kendi faaliyetlerimizi dönüştürmek için değil; değer zincirimiz boyunca tüm paydaşlarımızla birlikte düşük karbonlu bir geleceğe katkı sunmak için kullanıyoruz.

Odağımız	Yaklaşımımız	Stratejiden Etkiye
Doğadan İlham Alıyoruz	Moda sektörünü etkileyen iklim krizi gerçeğinden hareket ediyor; değer zincirimizin her aşamasında çevresel etkimizi azaltırken doğal kaynakları sorumlu şekilde yönetiyor ve sürdürülebilir koleksiyonlarımızı müşterilerimizle buluşturuyoruz.	**İklim Yol Haritası:** SBTi onaylı hedeflerimiz doğrultusunda İklim Geçiş Planımızı hayata geçiriyoruz. Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı 2030'a kadar %55 azaltmayı; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve yeşil lojistik uygulamalarıyla destekliyor, değer zincirimizi kapsayan uzun vadeli hedeflerimizle 2050'de net sıfıra ulaşmayı hedefliyoruz.
İnsan Odaklı Dönüşüm ile Büyüyoruz	"Gerçek dönüşüm insanla başlar" anlayışıyla çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve toplum için değer yaratıyor; birlikte öğrenmeyi, gelişmeyi ve dönüşümü odağımıza alıyoruz.	**Paydaş Yol Haritası:** Sürdürülebilir dönüşümü tüm paydaşlarımızla birlikte hayata geçiriyoruz. Tedarik zincirimizde sürdürülebilir malzeme ve üretim uygulamalarını yaygınlaştırırken, çalışanlarımız için eşitlik ve kapsayıcılık odaklı somut hedefler belirliyoruz.
Ekonomik ve İnovatif Değer Yaratıyoruz	Teknolojiyi bir araç olarak değil, kalıcı etkinin temeli olarak görüyor; tasarımdan müşteri deneyimine uzanan her aşamada yenilikçi çözümler geliştirerek DeFacto ve ülkemiz için kalıcı ekonomik değer yaratıyoruz.	**İnovasyon Yol Haritası:** Yapay zekâ destekli çözümleri iş süreçlerimizin merkezine taşıyor, dijital uygulamaların kapsamını sürekli genişleterek teknolojiyi verimliliğin ötesinde yeni değer yaratan stratejik bir güç olarak konumlandırıyoruz.

Değer Zincirimiz

Değer zincirimiz; ham madde tedarikinden tasarım ve üretime, mağazalarımız ve online kanallarımız aracılığıyla müşterilerimize ulaşan çok aşamalı bir yapıdan oluşuyor. Bu süreci doğrudan kendi operasyonlarımızın yanı sıra üçüncü taraflarla ortaklaşa gerçekleştirdiğimiz ve tamamen üçüncü taraflardan hizmet alarak yürütüyoruz.

Toplam emisyonlarımızın yaklaşık %95'inin üst akış ve alt akış faaliyetlerinden kaynaklanması, iklim stratejimizi değer zincirimizin tamamını kapsayacak şekilde kurgulamamızı gerektiriyor. Bu doğrultuda karbonsuzlaşma yaklaşımımızı beş temel odak alanı üzerine inşa ediyoruz:

- Değer zincirimizin her aşamasına yayılan **sürdürülebilirlik anlayışı**
- Şeffaflık ve etik ilkelerle güçlenen **entegre kurumsal yönetişim**
- Gelişim ve kapsayıcılıkla desteklenen **çalışan ekosistemi**
- İlham veren ve kesintisiz bir **müşteri deneyimi**
- Yaratıcılık ve teknolojiyle güçlenen **inovasyon** yaklaşımı



ÜST AKIŞ:
Ürünlerimizin üretiminde gerçekleşen faaliyetler

ALT AKIŞ:
Ürünlerimizin kullanımına yönelik faaliyetler

DOĞRUDAN KENDİ OPERASYONLARIMIZ
OPERASYONLARIMIZ & ÜÇÜNCÜ TARAFLAR DESTEĞİ
ÜÇÜNCÜ TARAFLAR DESTEĞİ

Yönetişim ve Stratejik Vizyon

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili sorumlulukları organizasyonumuzun her seviyesine entegre ediyor; hesap verebilirlik, şeffaflık ve ortak sorumluluk anlayışını iklim yönetişimimizin temel ilkeleri olarak benimsiyoruz. İklim Geçiş Planımızın uygulanması ve izlenmesi, Yönetim Kurulu gözetiminde; üst yönetim, ilgili komiteler ve iş birimlerinin koordinasyonuyla yürütülüyor.

- **Yönetim Kurulu,** İklim Geçiş Planımızın en üst düzey gözetim organıdır. Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde iklim değişikliğini öncelikli risk alanlarından biri olarak ele alıyor; sürdürülebilirlik ve iklim gündemini ilgili komiteler aracılığıyla düzenli olarak değerlendiriyor ve stratejik kararları onaylıyor.
- **Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesi,** CEO başkanlığında üst yönetim temsilcilerinin katılımıyla faaliyet gösteriyor ve Yönetim Kurulu'na doğrudan raporluyor. Komite; sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin geliştirilmesi, öncelikli konuların değerlendirilmesi ve iş birimleri arasındaki koordinasyonun sağlanmasında yönlendirici rol üstleniyor. Yılda en az iki kez toplanarak iklim performansını, hedeflere yönelik ilerlemeyi ve öncelikli aksiyonları değerlendiriyor; Yönetim Kurulu'nun karar alma süreçlerine girdi sağlarken ilgili iş birimlerine gerekli yönlendirmeleri yapıyor.
- **Global Tedarik, Sürdürülebilirlik ve KSS Başkanlığı,** İklim Geçiş Planının operasyonel düzeyde hayata geçirilmesini koordine ediyor, ilgili fonksiyonlar arasındaki iş birliğini sağlıyor, performans göstergelerini takip ediyor ve üst yönetime düzenli raporlama gerçekleştiriyor.
- **Sürdürülebilirlik ve İklim Programı** ise stratejik öncelikleri operasyonel uygulamalara dönüştüren yürütme mekanizmasını oluşturuyor. Geliştirilen projeler Komite değerlendirmesinin ardından ilgili iş birimleri tarafından hayata geçiriliyor ve ilerlemeleri düzenli olarak izleniyor.

Sürdürülebilirlik yönetişim yapımız, komite işleyişi ve program detayları hakkında kapsamlı bilgi için 2025 Entegre Raporumuzu inceleyebilirsiniz.



Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının Organizasyona Entegrasyonu

İklim hedeflerimizin etkin şekilde hayata geçirilmesi amacıyla iklim performansını kurumsal performans yönetim sistemimize entegre ediyoruz. Kurumsal OKR (Objectives and Key Results) sistemi sayesinde iklimle bağlantılı hedefleri ilgili iş fonksiyonlarının yıllık hedeflerine yansıtıyor; performansı düzenli olarak izleyerek organizasyon genelinde ortak sahiplenmeyi ve fonksiyonlar arası iş birliğini güçlendiriyoruz.

Şirket hedeflerinden departman ve bireysel hedeflere kadar uzanan hiyerarşik yapı sayesinde iklim hedefleri organizasyonun tüm seviyelerine yayılıyor. Özellikle sürdürülebilirlik ve iklim gibi çok paydaşlı konularda oluşturulan çapraz fonksiyonlu OKR'lar, farklı iş birimlerinin ortak hedefler doğrultusunda koordineli şekilde çalışmasını destekliyor.

İklim hedefleri ve stratejik öncelikler; bilimsel gelişmeler, değişen regülasyonlar, performans sonuçları ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda şekillendiriliyor. Sürdürülebilirlik ve KSS Birimi tarafından geliştirilen öneriler ilgili iş birimleriyle birlikte değerlendirilerek Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesi'nin yönlendirmesi ve gerekli durumlarda Yönetim Kurulu onayı doğrultusunda uygulamaya alınıyor. Hedeflere yönelik ilerleme ise OKR sistemi üzerinden düzenli olarak izleniyor ve değerlendiriliyor.

Hedef Hiyerarşisi

- **Şirket Genel Hedefleri:** Kurumsal stratejilerimiz doğrultusunda belirlenen yıllık ve çeyreklik önceliklerimizi oluşturuyor.
- **Departman Hedefleri:** Her iş birimi, şirket genel hedefleriyle uyumlu hedefler ve kilit sonuçlar doğrultusunda ilerliyor; böylece tüm çalışmalar ortak kurumsal önceliklere katkı sağlıyor.
- **Çapraz Fonksiyonlu Hedefler:** Sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve dijital dönüşüm gibi stratejik konularda farklı iş birimlerini ortak hedefler etrafında buluşturuyor ve fonksiyonlar arası iş birliğini güçlendiriyor.
- **Bireysel Hedefler ve KPI'lar:** Her ekip arkadaşımızın hedefleri ve performans göstergeleri, departman ve çapraz fonksiyonlu hedeflerle ilişkilendirilerek şirket hedeflerine katkı sağlayacak şekilde yönetiliyor.

İzleme, Hesap Verebilirlik ve Sürekli İyileştirme

İklim hedeflerimizin etkin şekilde yönetilmesi için düzenli izleme ve değerlendirme mekanizmaları işletiyoruz. OKR sistemi üzerinden takip edilen hedefler, aksiyonlar ve performans göstergeleri belirli periyotlarda gözden geçirilerek ilerleme durumu değerlendiriliyor, ihtiyaç duyulan alanlarda aksiyonlar güncelleniyor.

Aylık takip süreçlerinde, ilgili aksiyonların ve KPI'ların gerçekleşme durumu izlenirken; departmanlar arası iş birliği gerektiren çapraz hedeflerdeki ilerleme ve operasyonel ihtiyaçlar değerlendiriliyor. Çeyreklik değerlendirmelerde ise OKR başarı oranları ve performans sonuçları analiz edilerek mevcut dönemin çıktıları doğrultusunda öncelikler ve gelecek dönem odak alanları belirleniyor.

Bu yaklaşım sayesinde iklim hedeflerinin yalnızca performans göstergeleri üzerinden takip edilmesini değil, organizasyon genelinde sahiplenilerek yönetilmesini sağlıyoruz. Her hedef, ilgili iş birimlerinin sorumluluğunda ilerlerken; elde edilen sonuçlar, riskler ve gelişim alanları bir sonraki dönem hedeflerinin ve aksiyon planlarının şekillendirilmesine katkı sağlıyor.



Stratejimiz

İklim değişikliğinin etkileri giderek derinleşirken, düşük karbonlu ekonomiye geçiş tüm sektörler için stratejik bir öncelik haline geliyor. Bu dönüşümün hızlandırılması, bilim temelli hedefler doğrultusunda emisyonların kararlı ve sistematik biçimde azaltılmasını gerektiriyor.

DeFacto olarak iklim stratejimizi güncel bilimsel yaklaşımlar doğrultusunda şekillendiriyor; hedeflerimizi Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) metodolojisiyle uyumlu ve 1,5°C senaryosunu esas alacak şekilde belirliyoruz.

İklim geçiş planımız, Net Sıfır hedefimize ulaşmak için bugün hayata geçirdiğimiz uygulamaları ve önümüzdeki dönemde öncelik vereceğimiz karbonsuzlaşma adımlarını ortaya koyuyor. Operasyonlarımızdan değer zincirimize uzanan bu dönüşümü, iş birlikleri, teknoloji ve yatırımlarla destekleyerek hızlandırmayı hedefliyoruz.

Bu doğrultuda iklim stratejimizi üç temel eksen üzerine inşa ediyoruz:

DeFacto'nun İklim Stratejisi

Azaltım

Operasyonlarımızda Sera Gazı Emisyonlarının Azaltımı

Karbonsuzlaşma Kaldıraçları

Kendi operasyonlarımızdan kaynaklanan emisyonları en aza indirmek için:

- #K1 Enerji Verimliliği
- #K2 Yenilenebilir Enerji Geçişi

Ürün Portföyü

Ürün Portföyü ve Malzeme Dönüşümü

Karbonsuzlaşma Kaldıraçları

Ürün portföyümüzden kaynaklanan emisyonları azaltmak için:

- #K3 Sürdürülebilir Malzeme Dönüşümü
- #K4 Döngüsellik ve Ürün Yaşam Döngüsü

Tedarikçi İş Birlikleri

Tedarikçi İş Birlikleri ile Değer Zincirinde Karbonsuzlaşma

Karbonsuzlaşma Kaldıraçları

Değer zincirimizin tamamında emisyon azaltımını hızlandırmak için:

- #K5 Tedarik Zinciri Dekarbonizasyonu
- #K6 Lojistik Optimizasyonu

Bir Bakışta Eylem Planımız

Azaltım

#K1 Enerji Verimliliği

#K2 Yenilenebilir Enerji Geçişi

Verimlilik Artışı
Mağaza ve depolarımızda enerji tüketimini azaltmak amacıyla verimli teknolojileri, izleme sistemlerini ve otomasyon çözümlerini yaygınlaştırıyoruz.

Yenilenebilir Enerjiye Yatırım
Depo ve mağazalarda çatı tipi GES yatırımlarımızı artırıyor, sertifikalı yenilenebilir enerji alımlarıyla elektrik tüketimimizin yenilenebilir kaynaklardan karşılanan payını yükseltiyoruz.

İzleme ve Otomasyon
Enerji performansımızı daha etkin yönetmek için gerçek zamanlı izleme ve otomasyon çözümlerini yaygınlaştırarak tüketim verilerimizi analiz ediyor, iyileştirme alanlarını belirliyoruz.

İş Birlikleri
Filo ve müşteri deneyimini elektrifikasyona hazırlamak amacıyla stratejik iş birlikleri geliştiriyor, bu alandaki uygulamalarımızı kademeli olarak yaygınlaştırmayı hedefliyoruz.

%100 Yenilenebilir Elektrik Hedefi
Operasyonlarımızın büyümesiyle artan enerji ihtiyacını etkin yatırım planlamasıyla yönetiyor, 2030 yılına kadar %100 yenilenebilir elektrik kullanmayı hedefliyoruz.

Ürün Portföyü

#K3 Sürdürülebilir Malzeme Dönüşümü

#K4 Döngüsellik ve Ürün Yaşam Döngüsü

Sürdürülebilir Hammaddeler
Organik, geri dönüştürülmüş, rejeneratif ve düşük etkili malzemelerin ürün portföyümüzde kullanımını kademeli olarak artırıyor, düşük karbonlu malzeme tedarik stratejimizi genişletmeyi planlıyoruz.

İnovasyon ve İş Birlikleri
Maritaş Denim ile Türkiye'nin ilk rejeneratif pamuklu denim koleksiyonunu geliştirdiğimiz iş birliği modelini; Wiser Wash ile yürüttüğümüz çalışmalar kapsamında daha düşük çevresel etki yaratan sürdürülebilir üretim ve yıkama teknolojilerinin kullanımını da yaygınlaştırarak, sürdürülebilir malzeme ve teknoloji dönüşümünü destekleyecek yeni ortaklıklarla güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Döngüsel Tasarımlar
Ürün dayanıklılığını güçlendirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürürken, vegan deri gibi alternatif ve yenilikçi malzemelerle geliştirdiğimiz koleksiyonları da artırarak döngüsel tasarım ilkelerini kademeli olarak ürün geliştirme süreçlerimize entegre etmeyi amaçlıyoruz.

Atık ve Ambalaj Dönüşümü
Döngüsel ekonomi yaklaşımıyla üretim ve lojistik süreçlerimizde kaynak verimliliğini artırmayı hedefliyoruz. Kumaş firelerinin yeniden değerlendirilmesi ve geri dönüştürülmesi, sıfır atık uygulamaları, FSC sertifikalı koli kullanımı, geri dönüştürülmüş içerikli ambalajlara geçiş ve ambalaj kullanımının optimize edilmesine yönelik çalışmalarla atık oluşumunu, doğal kaynak kullanımını ve malzeme kaynaklı emisyonları azaltmayı amaçlıyoruz.

%90 Sürdürülebilir Koleksiyon Hedefi
2030 yılına kadar hazır giyim koleksiyonlarımızın %90'ının sürdürülebilir olmasını hedefliyoruz.

Tedarikçi İş Birlikleri

#K5 Tedarik Zinciri Dekarbonizasyonu

#K6 Lojistik Optimizasyonu

Tedarikçi Değerlendirmeleri
Global tedarik ağımız genelinde değer zincirimizdeki çevresel ve sosyal etkileri yönetmek amacıyla izlenebilirlik denetimleri ve sürdürülebilirlik performans değerlendirmeleri gerçekleştiriyor; bu kriterleri tedarikçi gelişim süreçlerimize ve satın alma kararlarımıza entegre ediyoruz. Yerel tedariki desteklerken, global ölçekte ortak sürdürülebilirlik standartlarının uygulanmasını gözetiyoruz.

Kapasite Geliştirme ve Finansman
DeFacto Academy eğitim programlarımız ve EBRD ile kurduğumuz sürdürülebilirlikle bağlantılı finansman anlaşmamızla tedarikçilerimizin karbonsuzlaşma yolculuğunda kapasite gelişimini destekliyoruz.

Sektörel İş Birlikleri
EBRD ve UN Global Compact Coalition for Sustainable Procurement iş birlikleriyle sektörel standartların geliştirilmesine katkı sağlıyor, düşük karbonlu teknolojilere geçişi güçlü ortaklıklarla desteklemeyi planlıyoruz.

Lojistik Optimizasyonu
Nakliye ve dağıtım kaynaklı emisyonları azaltmak için Mars Logistics iş birliğiyle intermodal taşımacılık ve rota optimizasyonu çalışmalarını sürdürüyor, düşük ve sıfır karbonlu nakliye alternatiflerini değerlendiriyoruz.

İzlenebilirlik
Tedarikçi veri erişimi, dijital olgunluk, yatırım kapasitesi ve enerji altyapısındaki farklılıklar dönüşüm hızını etkilerken; uzun vadede tedarikçi bazlı emisyon takip ve raporlama sistemlerini güçlendirmeyi hedefliyoruz. Dijital izlenebilirlik altyapılarımızı geliştirerek ürün ve tedarik zinciri verilerinin daha güvenilir, erişilebilir ve karşılaştırılabilir hale gelmesini; Dijital Ürün Pasaportu (DPP) yaklaşımıyla ürünlerin malzeme içeriği, kaynak kullanımı, üretim süreçleri ve çevresel performansına ilişkin verilerin değer zinciri boyunca izlenebilirliğini artırmayı amaçlıyoruz.

SBTi Net Sıfır Hedefimiz

Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefiyle uyumlu, SBTi tarafından onaylanmış üç sera gazı emisyon azaltım hedefimiz bulunuyor:

- **Yakın vadeli hedefler (2030):** 2023 baz yılına kıyasla operasyonlarımızdan kaynaklanan Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı %55 oranında azaltmayı; satın alınan ürün ve hizmetler kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarımızı milyon TRY katma değer başına %51,6 oranında düşürmeyi taahhüt ediyoruz.
- **Uzun vadeli hedefler (2050):** 2023 baz yılına kıyasla Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı %90 oranında azaltmayı; satın alınan ürün ve hizmetler, yakıt ve enerji ilişkili faaliyetler, iş seyahatleri, kiralanan varlıklar ve satılan ürünlerin kullanım ömrü sonrasından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarımızı milyon TRY katma değer başına %97 oranında düşürmeyi taahhüt ediyoruz.
- **Net sıfır hedefi:** 2050 yılına kadar değer zincirimizin tamamında net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı ve geriye kalan artık emisyonları kalıcı karbon giderimi yöntemleriyle dengelemeyi hedefliyoruz.

12 Eylül 2024 tarihinde SBTi ile uyumlu hedef belirleme sürecini başlattık; 2030 ve 2050 emisyon azaltım hedeflerimizi yeniden yapılandırarak 24 Ocak 2025 tarihinde onay aldık. Bu onayla Türkiye Tekstil Perakende sektöründe SBTi uyumlu uzun dönem hedefleri onaylanan ilk şirket olduk.



Bilime Dayalı Hedefler İnisiyatifi (SBTi)

Bilime Dayalı Hedefler İnisiyatifi (SBTi), şirketlerin emisyon azaltım hedeflerini iklim biliminin ortaya koyduğu bulgular ve Paris Anlaşması'nın hedefleri doğrultusunda belirlemelerine yardımcı olmak amacıyla 2015 yılında CDP, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) ve Dünya Doğayı Koruma Vakfı (WWF) ortaklığıyla kurulmuştur.

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

%55

2023 baz yılına kıyasla operasyonlarımızdan kaynaklanan Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı 2030 yılına kadar %55 oranında azaltmayı taahhüt ediyoruz.

%97

Değer zincirimizdeki Kapsam 3 emisyonlarımızı 2050 yılına kadar milyon TRY katma değer başına %97 oranında düşürmeyi hedefliyoruz.

2050

Değer zincirimizin tamamında net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı hedefliyoruz.

İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar

2025 yılında gerçekleştirdiğimiz çalışmalar kapsamında, DeFacto'nun operasyonlarını ve değer zincirini etkileyebilecek 19 iklim riski ile 5 iklim fırsatını belirledik. Değerlendirmemizi, ham madde tedarikinden üretim, lojistik, dağıtım ve ihracata kadar değer zincirimizin tüm aşamalarını kapsayacak şekilde yürüttük ve risk ile fırsatları ilgili değer zinciri aşamalarına göre haritalandırdık. TCFD yaklaşımını esas alarak, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinden kaynaklanan akut ve kronik riskler ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine ilişkin politika ve mevzuat, hukuki, teknolojik, piyasa ve itibar risklerini bütüncül bir yaklaşımla ele aldık.

Belirlediğimiz riskleri Net Sıfır (<1,5°C), <2°C Altı ve Mevcut Politikalar (<3°C) senaryoları altında kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında analiz ederken, belirlediğimiz iklim fırsatlarını da stratejik planlama süreçlerimize entegre etmeye başladık. Bu değerlendirmeler aracılığıyla iklim değişikliğinin DeFacto üzerindeki potansiyel etkilerini daha kapsamlı bir şekilde analiz etmeyi, risklerimizi etkin biçimde yönetmeyi ve ortaya çıkan fırsatları değerlendirecek karar alma süreçlerimizi güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Risk Yönetimi Yaklaşımı

İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, DeFacto Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinin ayrılmaz bir parçasını oluşturuyor. İklimle bağlantılı riskleri izole bir sürdürülebilirlik konusu olarak değil, kurumsal risk envanterimize dahil edilen, düzenli olarak gözden geçirilen, ilgili iş birimleri tarafından izlenen ve Yönetim Kurulu gözetiminde yönetilen bir risk alanı olarak ele alıyoruz.

İklim risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde TCFD önerilerini esas alıyor; iklim risklerinin şeffaf ve etkin biçimde yönetilmesine yönelik uluslararası kuruluşların tavsiye ve standartlarını yakından takip ediyoruz. Riskleri belirlerken DeFacto'nun kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini etkileyebilecek potansiyel etkilerini kurum içi bilgi birikimi ve dış kaynaklardan elde edilen en güncel verilerle değerlendiriyoruz. Bu değerlendirme, üst yönetim tarafından belirlenen risk kriterleri, kurumsal hedefler ve paydaş beklentileriyle uyumlu olacak şekilde düzenli olarak güncelleniyor.

Senaryo Analizi

İklim değişikliği; ham madde tedarikinden üretime, lojistikten pazar dinamiklerine kadar geniş bir etki alanı yaratarak şirketlerin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini doğrudan etkiliyor. DeFacto olarak bu etkiyi yalnızca çevresel bir konu değil, operasyonel sürekliliğimizi, maliyet yapımızı ve rekabet gücümüzü belirleyen stratejik bir unsur olarak değerlendiriyoruz. Bu nedenle iklim kaynaklı risk ve fırsatları yalnızca mevcut koşullar üzerinden değil, farklı küresel ısınma senaryoları altında kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında nasıl şekillenebileceğini analiz ediyor; bu değerlendirmeyi stratejik karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Bu sayede iklim risklerine karşı dayanıklılığımızı güçlendiriyor ve geleceğe yönelik stratejik planlamamızı daha sağlam bir zeminde şekillendiriyoruz.



Yaklaşım

Senaryo analizi çalışmamızı; İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) önerileri, IFRS S2 ve ESRS E1-1 açıklama gerekliliklerine uyumlu, geçiş ve fiziksel riskleri birlikte ele alan bütüncül bir metodolojiyle gerçekleştirdik. Bu kapsamda küresel iklim projeksiyonları için **IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu'nu (AR6),** makroekonomik ve politika temelli geçiş varsayımları için **NGFS (Network for Greening the Financial System)** senaryo setlerinden yararlandık; fiziksel risklerin lokasyon bazlı değerlendirilmesi amacıyla **WRI Aqueduct Water Risk Atlas** aracı ile su stresi analizleri gerçekleştirdik.

Analizimizi; Türkiye'deki 67 ildeki operasyonlarımızın yanı sıra, tedarik zincirimizde öne çıkan Çin ve Mısır'daki üretim bölgeleri ile yurt dışı mağaza ve ofislerimizin bulunduğu ülkeleri kapsayacak şekilde yürüttük; özellikle su stresi başta olmak üzere fiziksel risklerin coğrafi kırılımlarını detaylı olarak değerlendirdik. Metodolojimize ilişkin ayrıntılı bilgiye bu raporun Ekler bölümünden ulaşabilirsiniz.

Senaryoların Seçimi ve Kullanımı

Senaryo analizi çalışması kapsamında, DeFacto'nun iklim geçiş sürecindeki stratejik hedefleri ve faaliyet gösterdiği sektörün maruz kalabileceği fiziksel riskleri dikkate alarak üç farklı küresel ısınma senaryosunu değerlendiriyoruz. Bu senaryolar; Paris Anlaşması ile uyumlu net sıfır dönüşümünü temsil eden **Net Sıfır 2050 (<1,5°C),** kontrollü ancak daha sınırlı bir geçiş patikasını yansıtan **<2°C Altı** ve mevcut politikaların devam ettiği **<3°C Mevcut Politikalar** senaryolarını kapsıyor. Böylece, DeFacto'nun farklı küresel ısınma seviyelerinde karşılaşabileceği geçiş ve fiziksel riskleri karşılaştırmalı olarak analiz ediyoruz.

İklim Senaryosu		Değerlendirilen İklim Senaryo Referansları	Genel Çıkarımlar
Net Sıfır 2050 <1,5°C[1]	Güçlü ve erken uygulamaya alınan iklim politikaları sayesinde küresel sıcaklık artışının yüzyıl sonunda yaklaşık **1,4–1,5°C** ile sınırlandırıldığı ve **2050 yılı civarında net sıfır CO_2 emisyonuna** ulaşıldığı bir dönüşüm patikasını temsil etmektedir.	**NGFS:** Net Zero 2050 **AR6 SSP:** SSP1-1.9 2081-2100 **Isınma:** 1,4°C (1,0-1,8)	Bu senaryoda **geçiş riskleri** ön plana çıkmaktadır. Karbon fiyatının 2050 yılına kadar yaklaşık **749 ABD$/ tCO_2** seviyesine yükselmesi beklenirken, karbon fiyatlandırması, enerji dönüşümü ve düzenleyici gereklilikler erken ve sistematik biçimde devreye alınmaktadır. Buna karşılık, **fiziksel iklim riskleri** diğer senaryolara kıyasla daha sınırlı düzeyde kalmaktadır.
<2°C Altı	Kademeli olarak sıkılaşan iklim politikaları doğrultusunda küresel sıcaklık artışının yüzyıl sonunda **%67 olasılıkla 2°C'nin altında** sınırlandırıldığı bir geçiş patikasını temsil etmektedir.	**NGFS:** Below 2°C **AR6 SSP:** SSP1-2.6 2081-2100 **RCP:** RCP2,6 **Isınma:** 1,8°C (1,3-2,4)	Bu senaryoda **geçiş riskleri** belirgin olmakla birlikte Net Sıfır senaryosuna göre daha dengeli bir görünüm sergilemektedir. Karbon fiyatının 2050 yılına kadar yaklaşık **135 ABD$/$tCO_2$** seviyesine yükselmesi öngörülürken, fiziksel riskler görece sınırlı kalmaktadır. Politika müdahaleleri erken ve düzenli şekilde uygulanırken, daha düşük emisyon azaltım hedefleri nedeniyle uyum maliyetleri Net Sıfır senaryosuna kıyasla daha sınırlı seviyede gerçekleşmektedir.
Mevcut Politikalar <3°C	Mevcut iklim politikalarının devam ettiği, ilave politika müdahalelerinin hayata geçirilmediği ve küresel sıcaklık artışının yüzyıl sonunda yaklaşık **3°C** seviyesine ulaştığı bir dünyayı temsil etmektedir.	**NGFS:** Current Policies **AR6 SSP:** SSP2-4.5 2081-2100 **RCP:** RCP4,5 **Isınma:** 2,7°C (2,1-3,5)	Bu senaryoda **fiziksel iklim riskleri** belirgin şekilde artmaktadır. Aşırı hava olayları, su stresi ve sıcaklık kaynaklı etkiler nedeniyle küresel iş gücü verimliliğinde **1,5°C senaryosuna kıyasla yaklaşık üç kat daha fazla kayıp** öngörülmektedir. Buna karşılık, **geçiş riskleri** sınırlı kalmakta; karbon fiyatının yaklaşık **11 ABD$/ tCO_2** seviyesinde seyretmesi ve yeni düzenleyici müdahalelerin devreye alınmaması beklenmektedir.

[1] Net Sıfır <1,5°C senaryosu için AR5 RCP eşleşmesi bulunmamaktadır. RCP1.9, IPCC'nin AR5 dönemindeki orijinal RCP senaryo setinde yer almamakta; Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefiyle uyumlu iklim patikalarını değerlendirmek amacıyla CMIP6/IPCC AR6 çerçevesinde SSP1-1.9 senaryosu olarak tanımlanmaktadır. Bu nedenle ilgili senaryo, AR6 tabanlı SSP referansı üzerinden değerlendirilmektedir.

İklim Senaryolarının Etkilerinin Değerlendirilmesi

Seçilen senaryolar doğrultusunda yapılan analizler, DeFacto'nun faaliyetleri ve değer zinciri kapsamında öne çıkan etki alanlarının beş ana başlık altında yoğunlaştığını gösteriyor:

Regülasyon ve Politikalar

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında küresel ve yerel ölçekte gelişen regülasyonlar; sera gazı emisyonları, enerji kullanımı, ürün yaşam döngüsü, ambalaj yönetimi ve atık süreçleri üzerinde giderek daha belirleyici hale geliyor.

Düşük karbon senaryolarında (Net Sıfır <1,5°C ve <2°C Altı), Türkiye ETS/Karbon Vergilendirme Sistemi, AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), CSRD/ESRS ve TSRS raporlama gereklilikleri ile AB Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Yönetmeliği (PPWR) gibi düzenlemelerin daha kapsamlı ve öngörülebilir bir yapıya kavuşması bekleniyor. Bu senaryolarda karbon fiyatlandırmasının hızla yükselmesiyle birlikte emisyon yoğun faaliyetler üzerindeki maliyet baskısının artması ve karbon maliyetlerinin stratejik karar alma süreçlerinde daha önemli bir unsur haline gelmesi bekleniyor.

Mevcut Politikalar <3°C senaryosunda ise karbon fiyatlandırmasının daha sınırlı bir artış göstermesi ve yeni düzenleyici baskıların daha yavaş gelişmesi bekleniyor. Bununla birlikte, iklim etkilerinin daha belirgin hale gelmesiyle birlikte fiziksel risklerin artması ve düzenleyici belirsizliklerin iş süreçleri üzerinde ek zorluklar oluşturması olası görülüyor.

Ham Maddeler ve Tedarik Zinciri

İklim koşullarındaki değişimler, tarımsal üretim üzerinde yarattığı etkiler aracılığıyla pamuk gibi temel ham maddelerin arz sürekliliği, kalite standartları ve fiyat istikrarı üzerinde belirleyici bir rol oynuyor.

Düşük karbon senaryolarında (Net Sıfır <1,5°C ve <2°C Altı), sürdürülebilir ve rejeneratif tarım uygulamalarına, ham madde izlenebilirliğine ve tedarik zinciri genelinde çevresel performans beklentilerine yönelik gerekliliklerin artması bekleniyor. Bu dönüşüm, sürdürülebilir malzeme kullanımının ve tedarikçi uyumunun rekabetçilik açısından daha belirleyici hale gelmesini sağlayabiliyor.

Mevcut Politikalar <3°C senaryosunda ise sıcaklık artışı, su kaynakları üzerindeki baskı ve aşırı hava olaylarının yoğunlaşmasıyla birlikte tarımsal üretimde verim kayıpları, arz sürekliliği sorunları ve maliyet artışları gibi fiziksel risklerin güçlenmesi bekleniyor. Yapılan analizlerde, Türkiye'de sulama kaynaklı üretim baskıları önemli bir risk alanı olarak öne çıkarken, pamuk üretiminin yoğunlaştığı farklı bölgelerde yerel iklim koşullarına bağlı olarak farklı risk dinamiklerinin ortaya çıkabileceği değerlendiriliyor.

Enerji ve Üretim Süreçleri

Enerji fiyatları ve enerji arzı, DeFacto'nun üretim ve operasyon maliyetlerinin önemli bir bileşenini oluşturuyor. Senaryolara bağlı olarak enerji piyasalarında yaşanacak dönüşüm, bir yandan karbon maliyetleri ve regülasyonlar üzerinden maliyet baskısı yaratırken, diğer yandan enerji arzının yapısını ve kaynak tercihlerini yeniden şekillendiriyor.

Düşük karbon senaryolarında (Net Sıfır <1,5°C ve <2°C Altı) karbon fiyatlandırmasının hızla yükselmesiyle birlikte fosil yakıt kullanımına bağlı maliyet baskılarının artması bekleniyor. Buna karşılık, yenilenebilir ve düşük karbonlu enerji kaynaklarının enerji arzındaki payının artması ve enerji sisteminin daha düşük karbonlu bir yapıya dönüşmesi öngörülüyor.

Mevcut Politikalar <3°C senaryosunda ise karbon fiyatlandırmasından kaynaklanan maliyet baskısının daha sınırlı kalması ve enerji arzının büyük ölçüde fosil yakıt ağırlıklı yapısını sürdürmesi bekleniyor. Bununla birlikte, sıcaklık artışlarının yoğun olduğu bölgelerde artan soğutma ihtiyacı, enerji talebi üzerinde ek baskı oluştururken; aşırı sıcak hava olayları çalışma koşulları ve iş gücü verimliliği üzerinde operasyonel etkiler yaratabiliyor.

Su Kullanımı ve Operasyonel Süreklilik

Su kaynaklarına erişim, iklim senaryolarının fiziksel etkilerinin en somut şekilde hissedildiği alanlardan biri. DeFacto'nun operasyon lokasyonları için WRI Aqueduct Water Risk Atlas aracı kullanılarak gerçekleştirdiğimiz su stresi analizi sonucunda;

- İstanbul (Genel Müdürlük), İzmir, Manisa, Uşak, Adıyaman ve kısmen Adana lokasyonlarımız hâlihazırda "Extremely High" su stresi kategorisinde yer alıyor.
- Yurt dışı operasyonlarımızda ise Fas, Arnavutluk, Ukrayna, Özbekistan ve Kazakistan "Extremely High" su stresi kategorisinde öne çıkarken, Bosna Hersek, Sırbistan ve Karadağ daha düşük ve orta seviyelerde risk profili oluşturuyor.
- Operasyon bölgelerine göre risk seviyelerindeki farklılaşma, özellikle yurt dışı operasyonlarımız genelinde homojen bir su riski görünümü olmadığını ortaya koyarken, yüksek su stresi bulunan lokasyonlarda iş sürekliliği ve maliyet yapısı açısından öncelikli değerlendirilmesi gereken yapısal hassasiyet alanlarına işaret ediyor.

Pazar Dinamikleri ve Müşteri Beklentileri

Sürdürülebilirlik odaklı tüketici beklentileri ve düzenleyici gelişmeler, özellikle ihracat pazarlarında marka tercihlerini ve rekabet dinamiklerini giderek daha fazla şekillendiriyor. İklim senaryolarına bağlı olarak düşük karbonlu ekonomiye dönüşümün hızı ve kapsamı pazar koşullarında farklılaşmalara neden olabiliyor.

- **Düşük karbon senaryolarında (Net Sıfır <1,5°C ve <2°C Altı),** sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürünlere yönelik talebin güçlenmesi, çevre dostu ambalaj çözümleri ile ürünlerin çevresel etkilerine ilişkin daha fazla şeffaflık beklentisinin oluşması bekleniyor. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik performansı güçlü olan markalar için rekabet avantajı ve pazar fırsatları ortaya çıkarken, tedarik zincirinde karbon yoğunluğu yüksek alanlarda dönüşüm ihtiyacı artıyor.
- **Mevcut Politikalar <3°C senaryosunda** ise senaryosunda ise dönüşümün daha yavaş ilerlemesi beklenirken, iklim etkilerinin yoğunlaşmasıyla birlikte tedarik zincirlerinde maliyet artışı, ham madde erişimi ve ürün sürdürülebilirliği açısından yeni baskılar oluşabiliyor. Özellikle pamuk gibi iklim koşullarına duyarlı ham maddelerde coğrafi yoğunlaşma, iklim kaynaklı arz dalgalanmaları ve değişen müşteri beklentileri açısından önemli bir hassasiyet alanı oluşturuyor.

Strateji ve Karar Almaya Etkisi

Gerçekleştirdiğimiz senaryo analizleri, DeFacto'nun iklim değişikliğine karşı homojen bir risk profiline sahip olmadığını ve belirli alanlarda yapısal hassasiyetler bulunduğunu ortaya koyuyor. Özellikle su stresi yüksek lokasyonlar, pamuğa bağımlı ve coğrafi olarak yoğunlaşan tedarik yapısı ile giderek güçlenen regülasyon ve sürdürülebilirlik beklentileri öncelikli izleme alanlarımız arasında yer alıyor.

Bu risklere yanıt olarak, su yoğun üretim süreçlerinde daha verimli teknolojilerin kullanımını destekliyor; özellikle denim üretiminde su tasarruflu yıkama teknolojilerinin kullanımını ve tedarik zincirimiz genelinde yaygınlaştırılmasını önceliklendiriyoruz. Pamuk kaynaklı çevresel ve iklim risklerini azaltmak amacıyla Better Cotton'ı destekliyor, aynı zamanda rejeneratif tarım uygulamalarıyla yetiştirilen pamukların kullanımını artırmaya yönelik iş birlikleri geliştiriyoruz.

Bununla birlikte yenilenebilir enerji yatırımları, atık ve ambalaj yönetimine yönelik uygulamalar ile operasyonel verimliliği artıran çalışmalarımız, iklim değişikliğine uyum kapasitemizi ve operasyonel dayanıklılığımızı güçlendiriyor. Sürdürülebilir malzeme dönüşümü başta olmak üzere belirli alanlarda ilerlememizi hızlandırma ihtiyacımızı da gözetiyoruz.

Bu doğrultuda su yönetimi, tedarik zinciri dayanıklılığı, regülasyonlara uyum, sürdürülebilir ve düşük etkili malzeme kullanımı ile tedarikçilerimizin dönüşüm performansını düzenli olarak izleyerek sürekli iyileştirme yaklaşımımızı sürdürüyoruz.





Riskler

İklim değişikliğinin potansiyel etkilerini fiziksel ve geçiş riskleri çerçevesinde değerlendiriyoruz. Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan etkilerinden kaynaklanırken; geçiş riskleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan politika, teknoloji, piyasa ve itibar kaynaklı değişimlerden doğuyor. Bu bölümde yer alan tablolarda her riski; değer zincirindeki konumu, zaman vadesi ve farklı iklim senaryoları altındaki etkisiyle birlikte sunuyoruz.

Fiziksel Riskler

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel riskler; varlıklarımız, operasyonlarımız, iş gücümüz, tedarik zincirimiz ve pazarlarımız üzerindeki doğrudan etkilerden oluşuyor. Aşırı hava olayları akut riskleri oluştururken, uzun vadeli iklim değişimleri kronik riskleri beraberinde getiriyor.

Fiziksel risk değerlendirmemizde iklim kaynaklı tehlikeleri, maruziyeti ve kırılganlığı birlikte ele aldık. Değerlendirmemizi; faaliyet ve tedarikçi ağımızın yoğunlaştığı Türkiye başta olmak üzere, yüksek tedarik ağırlığına sahip Asya ve Kuzey Afrika coğrafyalarını analizimize dahil ettik. Bu doğrultuda sıcak hava dalgaları, kuraklık, sel, şiddetli rüzgar ve fırtınalar, şiddetli yağışlar, dolu ve orman yangınları gibi iklim olaylarını ısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında analiz ettik.

Analiz sonuçları, kısa vadede fiziksel risklerin farklı senaryolar arasında belirgin bir ayrışma göstermediğini; ancak uzun vadede küresel ısınma seviyesinin artmasıyla birlikte risklerin gerçekleşme olasılığı ve etkisinin yükseldiğini ortaya koyuyor. Bu bulgular, Sürdürülebilirlik Yol Haritamız kapsamında fiziksel risklere yönelik dayanıklılık çalışmalarının kısa, orta ve uzun vadeli bir yaklaşımla ele alınmasının önemini gösteriyor.

Risk	Açıklama	Değer Zinciri Aşaması	Zaman Dilimi	Risk Yönü	
				<1,5°C ve <2°C	<3°C
Akut Fiziksel Riskler					
Aşırı hava olaylarının operasyonları aksatması	Sel, şiddetli rüzgar ve fırtınalar, şiddetli yağışlar, dolu ve orman yangınları gibi aşırı hava olayları üretim tesisleri, depolar, mağazalar ve lojistik altyapıda operasyonel aksamalara yol açabilir; tedarik zinciri ve dağıtım süreçlerini sekteye uğratarak omni-channel kanallarda ürün erişilebilirliğinin azalmasına ve satış kayıplarına neden olabilir.	Üst Akış DeFacto Operasyonlar Alt Akış	Kısa	↔	↑
Aşırı hava olaylarının fiziksel varlıklara zarar vermesi	Aşırı hava olayları üretim tesisleri, depolar, mağazalar ve lojistik altyapıda fiziksel hasara yol açarak onarım ve yenileme maliyetlerini önemli ölçüde artırabilir.	Üst Akış DeFacto Operasyonlar	Kısa	↔	↑
Kronik Fiziksel Riskler					
Hammadde Bulunabilirliği, Tedariki ve Fiyat Artışları	Artan sıcaklıklar, su kıtlığı ve değişen yağış düzenleri başta pamuk olmak üzere doğal elyafların verim ve kalitesini düşürerek arz kısıtlamalarına ve fiyat artışlarına yol açabilir; bu durum uzun vadede tedarik maliyetlerini artırabilir ve üretim zincirinde yapısal aksaklıklara neden olabilir.	Üst Akış	Uzun	↔	↑
Su Kıtlığının Üretim Süreçlerine Etkisi	İklim değişikliğiyle birlikte Türkiye başta olmak üzere tedarikçilerin yoğunlaştığı coğrafyalarda tatlı suya erişimin giderek kısıtlanması, suya bağımlı üretim süreçlerini olumsuz etkileyebilir; üretimin nerede ve nasıl gerçekleştirileceğini yeniden şekillendirerek tedarik zinciri yapısı ve operasyonel süreklilik üzerinde uzun vadeli bir tehdit oluşturabilir.	Üst Akış	Orta	↔	↑
Kilit Üretim Pazarlarında Yapısal Aksaklıklar	Uzun vadeli iklim değişikliği tedarikçilerin bulunduğu kilit üretim bölgelerinde tarım arazilerini ve altyapıyı olumsuz etkileyebilir; üretimin daha maliyetli pazarlara taşınmasına ve tedarik zinciri dayanıklılığının kalıcı biçimde zayıflamasına yol açabilir.	Üst Akış	Uzun	↔	↑
Çalışan Sağlığı ve Verimliliğine Etkisi	Uzayan sıcak hava dalgaları ve artan ortalama sıcaklıklar, başta iklim kontrolü sınırlı tedarikçi üretim tesisleri olmak üzere değer zincirindeki çalışanların sağlığını ve üretkenliğini olumsuz etkileyerek iş gücü verimliliğini kalıcı biçimde düşürebilir.	DeFacto Operasyonlar	Uzun	↔	↑

Geçiş Riskleri

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci; politika ve mevzuat değişiklikleri, teknolojik dönüşüm, piyasa dinamikleri ve artan paydaş beklentileri aracılığıyla yeni risk alanları oluşturuyor. Geçiş riskleri, bu dönüşümün hızı ve yönüne bağlı olarak finansal ve itibar etkileri yaratabilecek unsurları kapsıyor.

Analizlerimiz, kısa vadede iklimle bağlantılı etkilerin önemli bir bölümünün geçiş riskleri üzerinden ortaya çıkabileceğini gösteriyor. Bu risklerin seviyesi, emisyon azaltım hedeflerinin kapsamına ve dönüşüm hızına bağlı olarak farklılaşırken; özellikle piyasa, hukuki ve itibar kategorilerinde farklı senaryolarda farklı etki mekanizmaları öne çıkabiliyor.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde sektörel etkileri; politika ve mevzuat, teknoloji, piyasa, hukuki ve itibar olmak üzere beş temel kategori altında değerlendiriyoruz.

Risk	Açıklama	Değer Zinciri Aşaması	Zaman Dilimi	Risk Yönü	
				<1,5°C ve <2°C	<3°C
Politika ve Mevzuat					
Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Piyasaları	DeFacto'nun emisyon ayak izi genişleyen karbon fiyatlandırma mekanizmaları kapsamına girebilir. Karbon izni fiyatlarındaki artış hammadde temini, üretim ve dağıtım maliyetlerini yükselterek kâr marjlarını doğrudan baskı altına alabilir ve ürün fiyatlarının rekabetçi düzeyde tutulmasını güçleştirebilir.	DeFacto Operasyonlar	Orta	↑	↔
Küresel veya Bölgesel Karbon Vergileri	AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ve olası Türkiye karbon vergisi, Türkiye'de üretilip Avrupa'ya ihraç edilen ürünlerin birim maliyetlerini doğrudan artırabilir; ihracat gelirlerini ve Avrupa pazarındaki rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.	Üst Akış	Orta	↑	↔
Zorunlu Sürdürülebilirlik Raporlaması	CSRD/ESRS, AB Ekotasarım Tüzüğü, Dijital Ürün Pasaportu ile Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu gibi düzenlemeler; ürün tasarımının yenilenmesini ve raporlama altyapısına önemli yatırımlar yapılmasını zorunlu kılabilir.	DeFacto Operasyonlar	Kısa - Orta	↑	↔
Hukuki					
Emisyonlar ve İklim Zararından Kaynaklanan Davalar	Şirketlerin sera gazı emisyonları ve iklim zararındaki rolünü hedef alan davaların dünyada hız kazanması, DeFacto'yu tazminat yükümlülükleri, hukuki masraflar ve itibar kaybıyla karşı karşıya bırakabilir.	DeFacto Operasyonlar	Orta	↑	↑
Yeşil ve Pembe Aklama	Sürdürülebilirlik iddialarının yeterince belgelenememesi veya etkisi sınırlı uygulamaların olduğundan büyük gösterilmesi; AB Yeşil İddialar Direktifi kapsamında düzenleyici yaptırımlara zemin hazırlarken Türkiye'de de Rekabet Kurumu ve Tüketici Hakları mevzuatı çerçevesinde idari para cezalarına yol açabilir.	Alt Akış	Kısa	↑	↑
Teknolojik					
Artan Enerji Maliyetleri	Düşük karbonlu enerji kaynaklarına geçiş sürecindeki arz-talep dengesizlikleri enerji fiyatlarını yükseltebilir; bu durum DeFacto'nun mağaza, depo ve üretim operasyonlarındaki işletme giderlerini artırarak kârlılığı olumsuz etkileyebilir ve ürün fiyatlarına yansıyarak rekabet gücünü zayıflatabilir.	DeFacto Operasyonlar	Kısa	↑	↔
Düşük Karbonlu Üretim Teknolojilerine Geçiş Maliyetleri	Düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş, hem DeFacto'nun kendi operasyonlarında hem de tedarikçi fabrikalarında önemli sermaye gereksinimleri doğurmakta; mevcut altyapının zamanından önce devre dışı kalmasıyla atıl varlık riskini ve kısa-orta vadede operasyonel maliyetleri artırabilir.	Üst Akış DeFacto Operasyonlar	Orta	↑	↔

→ Geçiş Riskleri



Risk	Açıklama	Değer Zinciri Aşaması	Zaman Dilimi	Risk Yönü	
				<1,5°C ve <2°C	<3°C
Teknolojik Dönüşümde Geride Kalınması	Yapay zeka destekli tedarik zinciri optimizasyonu, dijital ürün pasaportu altyapısı ve düşük emisyonlu üretim teknolojileri alanlarında gerekli yatırımların ertelenmesi; DeFacto'nun pazar erişimini, operasyonel verimliliğini ve uzun vadeli rekabet gücünü kalıcı biçimde zayıflatabilir.	DeFacto Operasyonlar	Uzun	↑	↔
Piyasa					
Müşteri Beklentileri ve Satın Alma Alışkanlıklarındaki Dönüşüm	Tüketicilerin iklim bilincinin artmasıyla birlikte düşük çevresel etkili ürünlere olan talep güçlenmekte; DeFacto'nun bu talebe ne kadar hızlı ve güvenilir biçimde yanıt verebildiği, hem pazar payını hem de marka algısını belirleyici ölçüde etkileyebilir.	Alt Akış	Orta	↑	↑
İş Modelinin Geride Kalması	Yavaş moda, ikinci el alışveriş ve döngüsel tüketim gibi eğilimlerin güçlenmesi, yüksek hacimli ve hızlı koleksiyon döngüsüne dayanan mevcut iş modelini yapısal olarak sorgulanır hale getirerek talep daralmasına, stok verimsizliğine ve gelir kaybına yol açabilir.	Alt Akış	Uzun	↑	↑
Rekabet Baskıları	Sürdürülebilirlik alanında yenilikçi iş modelleri ve ürünler geliştiren rakiplerin pazar payı kazanması, DeFacto'nun pazar konumunu tehdit edebilir ve farklılaşma baskısını artırabilir.	Alt Akış	Orta	↑	↑
İtibar					
İklim Aktivizmi ve Tüketici Baskıları	Karbon yoğun iş modellerine yönelik toplumsal baskının artması tüketici tercihlerini ve yatırımcı güvenini olumsuz etkileyebilir; bu durum satış gelirlerinin azalmasına, sermaye maliyetinin yükselmesine ve uzun vadeli finansmana erişimin güçleşmesine yol açabilir.	Alt Akış	Orta	↑	↑
Yetersiz İklim Taahhütleri ve İletişim	Düşük karbonlu iş modellerine geçişte somut ilerleme kaydedilememesi ya da bu ilerlemenin paydaşlara yeterince aktarılamaması; çalışanlar, tedarikçiler, yatırımcılar ve müşteriler nezdinde kurumsal güvenilirliği zedeleyebilir ve marka değerini kalıcı biçimde olumsuz etkileyebilir.	Alt Akış	Kısa - Orta	↑	↑

Fırsatlar

DeFacto'nun tüm faaliyet alanlarına yayılan sürdürülebilirlik kültürü, üç temel öncelik doğrultusunda ilerlememizi destekliyor: değer zincirimizdeki çevresel ve sosyal etkileri azaltmak, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri etkin şekilde yönetmek ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin sunduğu fırsatları belirleyerek değerlendirmek.

Bu anlayışla iklim değişikliğini yalnızca yönetilmesi gereken bir risk olarak değil, aynı zamanda iş modelimizi dönüştüren ve uzun vadeli değer yaratma potansiyeli sunan stratejik bir fırsat alanı olarak görüyoruz. Ürün inovasyonu, operasyonel verimlilik, döngüsel iş modelleri ve teknoloji odaklı çözümler başta olmak üzere farklı alanlarda iklim kaynaklı fırsatları değerlendirerek rekabet gücümüzü ve dayanıklılığımızı artırmayı hedefliyoruz.

Fırsatların Yönetimi

İklim değişikliğiyle bağlantılı fırsatları, risk yönetimi sürecimizle paralel bir yaklaşımla değerlendiriyor ve stratejik planlama süreçlerimize entegre ediyoruz. Fırsatları operasyonel verilerimiz, değer zinciri analizlerimiz ve iklim kaynaklı gelişmeler doğrultusunda belirliyor; finansal katkı, operasyonel verimlilik, maliyet azaltımı, uygulanabilirlik ve zaman vadesi kriterlerine göre önceliklendiriyoruz.

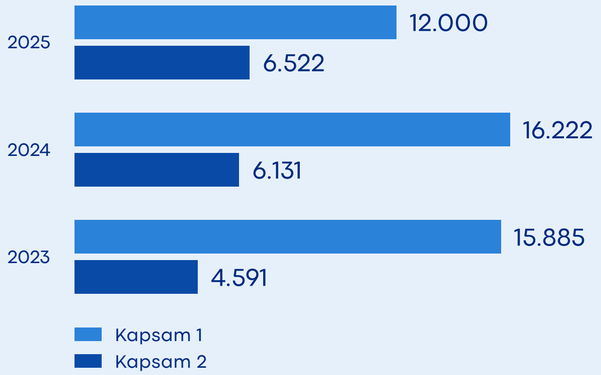
Önceliklendirdiğimiz fırsatları yatırım ve operasyonel planlarımıza dahil ederek somut aksiyonlara dönüştürüyoruz. Bu kapsamda enerji ve su verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, sürdürülebilir malzeme dönüşümü ve döngüsel uygulamalar başta olmak üzere iklim dönüşümünü destekleyen alanlardaki fırsatları değerlendiriyoruz. Fırsatların ilerleme durumunu Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Programı aracılığıyla düzenli olarak izleyerek uygulamaların etkinliğini takip ediyoruz.

Karbon ayak izi analizini, en güncel bilimsel ve teknolojik gelişmelere ve en fazla etki yarattığımız alanları göz önünde bulundurarak şekillendiriyoruz. GHG Protokolü'ne uygun olarak hazırladığımız emisyon envanterimiz kapsamında baz yılı ve 2025 raporlama yılına ait verilerimiz Bureau Veritas tarafından sınırlı güvence kapsamında doğrulanmıştır.

Fırsat Alanı	Açıklama	Değer Zinciri Aşaması	Gerçekleşme Vadesi	Aksiyon Olgunluk Seviyesi
Ürünlerin Karbonsuzlaştırılması ve Operasyonel Verimlilik	Operasyon lokasyonlarındaki GES yatırımlarının yayınglaştırılması ve entegre omnichannel modeli gibi çözümler aracılığıyla stok ve kaynak tüketimimizin optimize edilmesi ve halihazırda sürdürdüğümüz sürdürülebilirlikle bağlantılı finansman anlaşmaları gibi araçların desteğiyle karbonsuzlaşma yatırımlarını hızlandırabilir ve Türkiye'nin Avrupa'ya coğrafi yakınlığının sunduğu nearshoring avantajıyla birleşerek Avrupalı alıcılar nezdinde rekabet avantajı sağlayabilir.	DeFacto Operasyonlar	Orta - Uzun	Kanıtlanmış, ölçeklendiriliyor
Sürdürülebilir Ham Madde ve Ürün İnovasyonu	Çay ve zeytin bazlı alternatif materyaller ile rejeneratif pamuk kullanılan denim koleksiyonlarının yaygınlaştırılması ve rejeneratif tarımın desteklenmesi; geleneksel hammaddelere bağımlılığı azaltırken, tedarik zincirinin iklim risklerine karşı dayanıklılığını güçlendirebilir. Aynı zamanda düşük etkili ve yenilikçi malzemelerin ürün tasarımına entegrasyonunu destekleyebilir.	Üst Akış	Orta	Ölçeklendirme aşamasında
Döngüsel İş Modelleri ve Kaynak Verimliliği	Döngüsel tasarım ilkelerinin yaygınlaştırılması, tekstil firelerinin yeniden ürüne kazandırılması, geri dönüşüm ve ikinci el satış uygulamaları; birincil hammadde ihtiyacını ve kaynak kullanımını azaltırken, hammadde maliyet baskılarının yönetilmesine ve ürün yaşam döngüsünün uzatılmasına katkı sağlayabilir. Bu uygulamalar aynı zamanda yeni döngüsel iş modelleri ve gelir fırsatları yaratabilir.	Üst Akış Alt Akış	Orta - Uzun	Araştırma ve pilot aşamasında
Artan Tüketici Farkındalığı ile Yeni Müşteri Kazanımı	İklim değişikliğine yönelik artan tüketici farkındalığı, düşük iklim etkisine sahip ürün ve hizmetlere olan talebi artırıyor. Türkiye Tekstil Perakende sektöründe SBTi onaylı uzun vadeli hedefleri olan ilk ve tek şirket sürdürülebilirlikte güvenilir bir marka olarak konumlanmak, yeni müşteri kazanımını destekleyebilir ve marka itibarını güçlendirebilir.	Alt Akış	Orta - Uzun	Değerlendirme aşamasında
DeFacto Teknoloji Altyapısının B2B Hizmet Sunumuna Dönüştürülmesi	Sürdürülebilir üretim, veri yönetimi, izlenebilirlik ve karbonsuzlaşma süreçlerinde geliştirilen teknolojik altyapının diğer markalara hizmet olarak sunulması, yeni B2B gelir akışları yaratma ve sektörde düşünce liderliği konumunu pekiştirme fırsatı sunabilir.	DeFacto Operasyonlar	Uzun	Değerlendirme aşamasında

Bugün Neredeyiz: DeFacto'nun Emisyon Profili

En güncel ve tam raporlama verilerimizin bulunduğu **2025** yılı itibarıyla Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarımız[1]:



2025
Toplam Kapsam 1 ve 2 Emisyonları
18.523
ton CO_2e

Kapsam 1 Emisyonlarımızın

%15'i
Sabit Yakıt Tüketiminden kaynaklanıyor

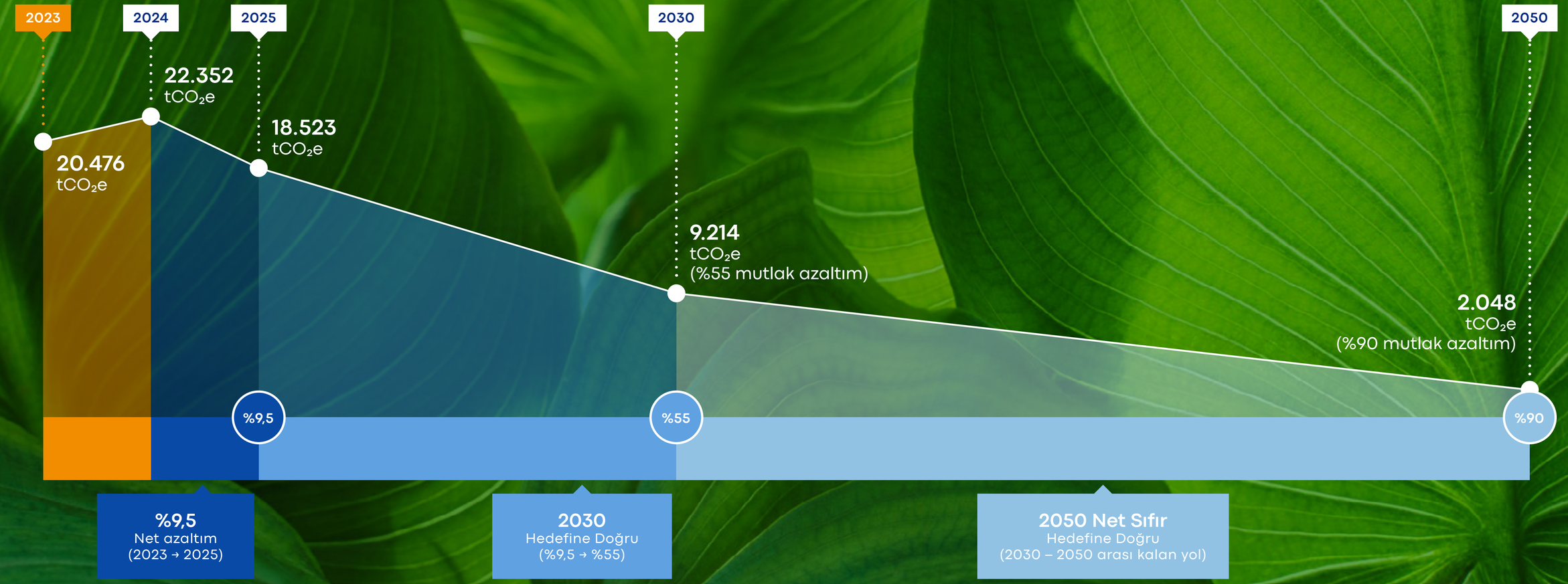
%16'sı
Araç Yakıt Tüketiminden kaynaklanıyor

%69'u
Soğutucu Gazlar ve Yangın Söndürücülerden kaynaklanıyor

KAPSAM	KATEGORİ	2023	2024	2025	2024'e göre değişim %	2023 baz yılına göre değişim %
Kapsam 1	Kontrol edilen/sahip olunan faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan emisyonlar ve uzaklaştırmaları (ton CO_2e)	4.591	6.131	6.522	6%	42%
Kapsam 2	Satın alınan veya elde edilen elektrik, buhar, ısı ve soğutma kaynaklı dolaylı emisyonlar (piyasa bazlı) (ton CO_2e)	15.885	16.222	12.000	-26%	-24%
	Toplam Kapsam 1 & 2 sera gazı emisyonları	**20.476**	**22.352**	**18.523**	**-17%**	**-9,5%**

[1] Bu bölümdeki tüm veriler 2025 raporlama yılına aittir. Bin cinsinden sunulan değerler en yakın tam sayıya yuvarlanmıştır.

Kapsam 1 ve 2 Mutlak Emisyon Azaltım Yolculuğu



Değer Zincirinde Emisyonlarımız

KAPSAM	KATEGORİ	2023	2024	2025	2024'e göre değişim %	2023 baz yılına göre değişim %
		bin ton CO_2e				
	SBTi Yakın Vadeli Hedefimize (2030) Göre Kapsam 3 sera gazı emisyonları (ton CO_2e)*	**265,07**	**262,28**	**245,83**	**%-6,3**	**%-7,3**
	1 - Satın Alınan Ürün ve Hizmetler	269,57	266,34	251,66	%-5,5	%-6,6
	3 - Yakıt ve Enerji İlişkili Faaliyetler	6,47	6,20	5,58	%-9,9	%-13,7
	6 - İş Seyahatleri	2,11	1,33	1,89	%+42,4	%-10,5
	8 - Yukarı Yönde Kiralanan Varlıklar	46,85	48,32	54,46	%+12,7	%+16,2
	12 - Kullanım Ömrü Sonu İşlemleri	30,56	26,68	24,68	%-7,5	%-19,3
	SBTi Uzun Vadeli Hedefimize (2050) Dahil Kapsam 3 sera gazı emisyonları (ton CO_2e)	**351,06**	**344,8**	**332,45**	**%-3,6**	**%-5,3**
	4 - Yukarı Yönde Taşıma ve Dağıtım	13,94	12,20	21,51	%+76,4	%+54,3
	9 - Aşağı Yönde Taşıma ve Dağıtım	7,69	8,75	7,47	%-14,6	%-2,9
	2 - Sermaye Malları	6,13	6,55	5,28	%-19,4	%-13,9
	5 - Operasyonlarda Oluşan Atıklar	0,04	0,02	0,02	%+8,9	%-40,0
	7 - Çalışan Ulaşımı	6,64	4,21	4,76	%+13,0	%-28,3
	14 - Bayilikler	3,56	5,19	8,07	%+55,4	%+126,6
	15 - Yatırımlar (Ozon Tekstil Kapsam 1&2)	1,44	1,20	0,89	%-25,9	%-38,4
	11 - Satılan Ürünlerin Kullanımı	0,03	0,03	0,06	%+75,8	%+118,5
	Toplam Kapsam 3 sera gazı emisyonları (ton CO_2e)	**395,03**	**387,02**	**386,33**	**%-0,2**	**%-2,2**

* SBTi Yakın Vadeli hedefimizin kapsamına GHG Protokolü Kategori 1 (Satın Alınan Mal ve Hizmetler) dahil edilmiş olup, bu kategori kapsamındaki hizmet alt kalemleri SBTi metodolojisi doğrultusunda hedef kapsamı dışında tutulmuştur.

Perakende sektöründeki pek çok şirket gibi, en büyük emisyon etkimiz toplam emisyonlarımızın %95'inden fazlasını oluşturan değer zinciri kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarından kaynaklanıyor[2].

2025

Toplam
Kapsam 3 Emisyonları
386.330
ton CO_2e

En Yüksek Emisyona Sahip Ham Maddeler

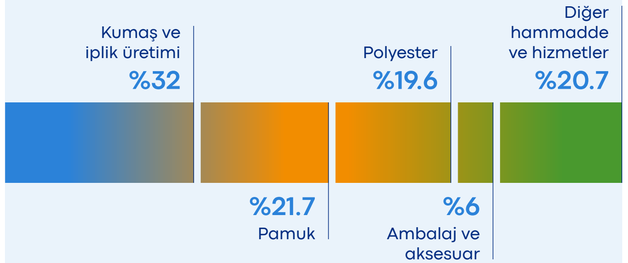
PAMUK
54,6 bin
ton CO_2e

POLYESTER
49,3 bin
ton CO_2e

VİZKON
6,3 bin
ton CO_2e

Yüksek Emisyon Kategorileri

Satın Alınan Mal ve Hizmetler
(Kategori 1)
251.663
ton CO_2e



Yukarı Yönde Kiralanan Varlıklar
(Kategori 8)
54.459
ton CO_2e

Bu kategori neyi kapsıyor?
Operasyonel kontrolümüz dışında kalan franchise mağazalarımız ile belirli yurt dışı mağazalarımızın enerji tüketiminden kaynaklanan emisyonları kapsıyor.

Diğer Kategoriler

28.981 ton
Taşıma ve dağıtım (Kategori 4 ve 9)

5.582 ton
Yakıt ve enerji ilişkili faaliyetler (Kategori 3)

24.678 ton
Kullanım ömrü sonu işlemleri (Kategori 12)

5.280 ton
Sermaye malları (Kategori 2)

8.070 ton
Bayilikler (Kategori 14)

888 ton
Yatırımlar (Kategori 15)

[2] Bu bölümdeki tüm veriler 2025 raporlama yılına aittir. 386.330 ton CO_2e olarak hesaplanan Kapsam 3 emisyonlarımız, faaliyetlerimiz açısından ilgili tüm Kapsam 3 kategorilerini kapsamaktadır. GHG Protokolü kapsamında yer alan "Satılan Ürünlerin İşlenmesi" ve "Aşağı Yöndeki Kiralanan Varlıklar" kategorileri, faaliyet modelimiz açısından uygulanabilir olmadığından emisyon envanterimize dâhil edilmemiştir. Bin cinsinden sunulan değerler en yakın tam sayıya yuvarlanmıştır.

En güncel verilerimizin bulunduğu 2025 yılı itibarıyla sera gazı emisyonlarımız:

%69*



Ham Maddeler

Kategori 1



Üretim Süreçleri

Kategori 2, 15



Taşıma ve Lojistik

Kategori 4

Yukarı Akış (Upstream)
Kapsam 3

%21*



Enerji ve Atık

Kapsam 1, 2
Kategori 3, 5



Mağaza ve Depolar

Kategori 8



İş Seyahatleri ve Ulaşım

Kategori 6, 7

Kendi Operasyonlarımız
Kapsam 1, 2 ve 3

%10*



Taşıma ve Lojistik

Kategori 9



Bayilikler

Kategori 14



Ürün Kullanımı ve Ömür Sonu

Kategori 11, 12

Aşağı Akış (Downstream)
Kapsam 3

Veri Kalitesi

Emisyonlarımızın büyük bölümü kendi operasyonlarımızın dışında gerçekleştiğinden, değer zinciri kaynaklı emisyonların hesaplanmasında hem birincil hem de ikincil veri kaynaklarına başvuruyoruz. Genel Müdürlük, Çerkezköy ve Yassıören depo lokasyonlarımızdaki tüketim verileri doğrudan ölçüme dayalı birincil veri olarak raporlanıyor. Bununla birlikte, operasyonel kontrolümüz dışındaki yurt içi mağazalar ile tüm yurt dışı mağaza, ofis ve depolar için türetilmiş veriler; tedarik zincirinin üst kademelerindeki emisyonlar için ise sektör ortalaması emisyon faktörleri kullanılması nedeniyle ölçüm hassasiyetinin sınırlı kaldığı durumlar ortaya çıkabiliyor.

Veri kalitesini artırmak ve hesaplama yöntemlerimizi gerçek emisyon etkisini daha doğru yansıtacak biçimde geliştirmek öncelikli gündem maddelerimiz arasında yer alıyor. Bu doğrultuda tedarikçilerimizden birincil veri toplama kapasitesini genişletmeyi ve izleme altyapımızı güçlendirmeyi hedefliyoruz.

* DeFacto'nun toplam emisyonları içerisindeki payı ifade eder.

DeFacto in Action

Net Sıfır hedefimize ulaşmak tek bir projeyle değil; kendi operasyonlarımızdan tedarik zincirimize uzanan altı temel karbonsuzlaşma kaldıracının bütüncül olarak hayata geçirilmesiyle mümkün oluyor. İklim stratejimiz kapsamında tanımladığımız bu kaldıraçlar, bilim temelli hedeflerimizi günlük operasyonel kararlara dönüştüren temel uygulama alanlarını oluşturuyor.

Enerji Verimliliği

Mağaza, depo ve ofislerimizde enerji tüketimini izleme, otomasyon ve verimli teknolojilerle azaltıyoruz.

Performansımız

2025 itibariyle enerji tüketiminde

%6

azaltım

Yenilenebilir Enerjiye Geçiş

Kendi tesislerimizde güneş enerjisi üretim kapasitemizi artırıyor, I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji alımlarıyla elektrik tedarikimizde yenilenebilir kaynakların payını artırıyoruz.

Performansımız

2025 itibariyle

%29,6

toplam elektrik tüketiminde yenilenebilir elektriğin payı

Sürdürülebilir Malzeme Dönüşümü

Ürün portföyümüzde daha düşük etkili hammaddelerin payını büyütüyor, sertifikalı tedarik kaynaklarını yaygınlaştırıyoruz.

Performansımız

2025 itibariyle

%26

sürdürülebilir hammaddelerden üretilen ürünlerin payı

Döngüsellik ve Ürün Yaşam Döngüsü

Tasarımdan yaşam döngüsü sonuna kadar döngüsel ilkeleri benimsiyor, ürün dayanıklılığını ve geri dönüşüm kapasitesini artırıyoruz.

Performansımız

2025 itibariyle kullanım ömrü sonu işlemlerinden kaynaklanan emisyonlarda baz yıla göre

%19

azaltım

Tedarik Zinciri Dekarbonizasyonu

Tasarımdan yaşam döngüsü sonuna Tedarikçilerimizin enerji verimliliği ve üretim süreçlerini iyileştirme kapasitesini güçlendiriyor, çevresel performansı ölçülebilir bağlayarak emisyon azaltılmını destekliyoruz.

Performansımız

CDP Tedarikçi Katılım Değerlendirmesinde

A Skoru

Lojistik Optimizasyonu

Taşıma modlarını ve rotalarını optimize ediyor, düşük karbonlu taşımacılık alternatiflerini yaygınlaştırıyoruz.

Performansımız

2025 yılında intermodal model taşımacıkıl uygulamalarıyla

47,3 ton CO_2e

tasarruf

Operasyonlar

Türkiye'de 301 fiziksel mağaza dahil olmak üzere 100'den fazla ülkede 456 fiziksel mağaza, 42 franchise mağaza ve 30 online platformla küresel operasyonlarımızı sürdürüyor; 10.000'i aşkın çalışanımızla sektörde güçlü bir varlık oluşturuyoruz. Operasyonlarımızdan kaynaklanan Kapsam 1 emisyonlarımız ağırlıklı olarak araç filomuzdan ve ısınma amaçlı doğalgaz kullanımından, Kapsam 2 emisyonlarımız ise mağaza, depo ve ofislerimizde tüketilen elektrik enerjisinden kaynaklanıyor.

SBTi hedeflerimiz kapsamında baz yıl olarak aldığımız 2023'te toplam operasyonel emisyonlarımız Kapsam 1'de 4.590,90 ton CO_2e, Kapsam 2'de 15.884,91 ton CO_2e olmak üzere 20.475,81 ton CO_2e olarak gerçekleşmişti. 2025 yılında ise Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımız toplam 18.522,72 ton CO_2e olarak gerçekleşti.

İklim geçiş planımızın ilk adımı, kendi operasyonlarımızdan kaynaklanan Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını en aza indirmek üzerine kurulu. Bu doğrultuda iki temel kaldıraçla ilerliyoruz: mağaza, depo ve ofislerimizde enerji tüketimini optimize etmeyi hedeflediğimiz enerji verimliliği çalışmaları ve güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi hızlandıran temiz enerji yatırımlarımız. Doğrudan kontrolümüzdeki bu alanlarda atacağımız adımlar, 2030 emisyon azaltım hedefimize giden yolda en hızlı ve en ölçülebilir sonuçları sunuyor.

2023 baz yılına kıyasla
2030 yılına kadar
Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını

%55

Azaltım hedefi

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

%9,5

2025 yılında gerçekleşen azaltım oranı.

DeFacto in Action:
CDP İklim Performansı

CDP İklim Programı kapsamında 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla performansımızı artırarak **A-** skoru elde ettik.

Enerji Verimliliği

Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı azaltmanın en etkili yollarından biri, operasyonlarımızdaki enerji tüketimini sistematik olarak iyileştirmektir. Bu doğrultuda enerji yönetimimizi ISO 50001 standardı çerçevesinde yürütüyor; lokasyon bazında takip ettiğimiz tüketim verilerini düzenli olarak analiz ederek verimlilik fırsatlarını belirliyor ve hayata geçiriyoruz.

Enerji verimliliği yaklaşımımızı üç temel unsur üzerine inşa ediyoruz: **izleme, otomasyon ve verimli teknolojilerin yaygınlaştırılması.** Gerçek zamanlı enerji izleme sistemimizi her yıl daha fazla mağazada devreye alarak mesai dışı tüketim ve olağan dışı kullanım gibi durumları anlık olarak tespit ediyor, gerekli aksiyonları hızla alıyoruz. Merkezi Klima Otomasyon Sistemi sayesinde iklimlendirme operasyonlarını daha verimli yöneterek gereksiz enerji tüketimini azaltıyor ve mağaza bazında enerji performansını sürekli iyileştiriyoruz. Aydınlatma altyapımızda ise daha düşük enerji tüketen spot armatürleri yeni mağazalarımızda standart uygulama haline getirerek enerji verimliliğini tasarım aşamasından itibaren operasyonlarımıza entegre ediyoruz.

2025 itibariyle

%6

Enerji tüketimi azaltımı

Mağaza, depo ve ofislerimizde izleme ve otomasyon sistemleri sayesinde bir önceki yıla kıyasla sağlanan azaltım.

Yenilenebilir Enerjiye Geçiş

Elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları, operasyonel emisyonlarımızın %65'inden fazlasını oluşturuyor. Bu nedenle yenilenebilir enerjiye geçiş, karbonsuzlaşma yol haritamızın en önemli kaldıraçlarından biri. Bu dönüşümü iki tamamlayıcı yaklaşımla destekliyoruz: kendi tesislerimizde yenilenebilir enerji üretim kapasitemizi artırıyor, eş zamanlı olarak elektrik tedarikimizde yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırıyoruz.

2025 itibariyle



%29,6

Yenilenebilir elektrik kullanımı

Toplam elektrik tüketimimizin, kendi GES üretimimiz ve I-REC sertifikalı alımlar yoluyla karşılanan payı.

Sahalarda Üretim

Depo ve mağazalarımızı aynı zamanda temiz enerji üretim noktalarına dönüştürmeyi hedefleyen çok lokasyonlu güneş enerjisi (GES) programımızı sürdürüyoruz. Çatı tipi GES yatırımlarımızla hem şebekeden kaynaklanan emisyonlarımızı azaltmayı hem de enerji arz güvenliğimizi güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

DeFacto in Action:
GES Yatırımları



Çerkezköy depomuzdaki çatı tipi GES, 2025 yılında tam kapasiteyle çalışarak **3.508.325 kWh** yenilenebilir elektrik üretti. Yassıören depomuzdaki yatırımın 2026 yılında devreye alınmasının ardından, yurt içindeki 11 lokasyon ve Irak'taki mağazalarımızı kapsayan GES projeleriyle üretim kapasitemizi kademeli olarak genişletmeyi planlıyoruz. Bu yatırımlarla, operasyonlarımızın yenilenebilir kaynaklardan karşılanan elektrik üretimini artırarak öz tüketimimizi daha yüksek oranda temiz enerjiyle karşılamayı amaçlıyoruz.

Yenilenebilir Elektrik Tedariki

Kendi üretim kapasitemizi artırırken, elektrik tedarikimizi de yenilenebilir kaynaklardan karşılanan enerjiyle çeşitlendiriyoruz. Böylece tesislerimizde üretilemeyen elektrik tüketimini de düşük karbonlu kaynaklarla destekleyerek Kapsam 2 emisyonlarımızı azaltıyoruz.

DeFacto in Action:
I-REC Sertifikasyonu



2025 yılında **10.000 MWh** elektrik tüketimimiz için ilk kez **I-REC sertifikası** temin ederek yenilenebilir elektrik kullanımımızı uluslararası kabul görmüş bir sertifikasyon sistemiyle belgeledik. Bu adım, elektrik tedarikimizde yenilenebilir enerji payını artırmaya yönelik dönüşümümüzün önemli kilometre taşlarından birini oluşturuyor.

Operasyonlarımızda Dönüşümün Dinamikleri

Operasyonlarımızın karbonsuzlaşması, enerji verimliliği uygulamalarının ve yenilenebilir enerji yatırımlarının büyüyen operasyonlarımızla eş zamanlı olarak ölçeklenmesini gerektiriyor. Bu dönüşümün başarısı, yatırım planlamasından teknolojik altyapıya ve faaliyet gösterdiğimiz ülkelerdeki bölgesel koşullara kadar birçok faktörden etkileniyor.

- Mağaza ağımızın büyümesiyle birlikte enerji verimliliği uygulamalarının aynı ölçekte yaygınlaştırılması önem kazanıyor. Yeni mağazalarda verimli teknolojilerin kullanımı ile mevcut operasyonlarımızda izleme ve otomasyon sistemlerinin yaygınlaştırılması için gerekli yatırımların etkin planlanması, enerji performansımızın sürekli iyileştirilmesinde kritik rol oynuyor.
- Yenilenebilir enerji yatırımlarımızın yaygınlaşması; GES projelerinin ekonomik uygulanabilirliği ve faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde yenilenebilir enerji altyapısının erişilebilirliği gibi faktörlere bağlı olarak farklılaşabiliyor. Bu doğrultuda, yatırım planlarımızı bölgesel koşulları ve uzun vadeli değer yaratma potansiyelini gözeterek hayata geçiriyoruz.

Değer Zinciri

Toplam karbon ayak izimizin yaklaşık %95'i, kendi operasyonlarımızın ötesinde değer zincirimizdeki faaliyetlerden (Kapsam 3) kaynaklanıyor. Bu durum, iklim hedeflerimize ulaşmanın yalnızca kendi operasyonlarımızdaki iyileştirmelerle değil; tedarikçilerimiz, lojistik iş ortaklarımız ve diğer paydaşlarımızla birlikte yürütülen ortak bir dönüşümle mümkün olduğunu ortaya koyuyor.

Kapsam 3 emisyonlarımız içinde en yüksek payı **Satın Alınan Ürün ve Hizmetler** kategorisi oluşturuyor. Tasarım, hammadde seçimi ve üretim süreçlerini kapsayan bu kategori, sürdürülebilir malzeme dönüşümü ve tedarikçi iş birliklerine yönelik çalışmalarımızın temel odak alanını oluşturuyor. **Kiralanan Varlıklar** kategorisi ise büyüyen mağaza ve depo ağımızla doğrudan bağlantılı olması nedeniyle, operasyonel büyüme ile karbonsuzlaşma hedeflerimizi birlikte yönetmemiz gereken temel etki alanlarından biri olarak öne çıkıyor. **Lojistik kaynaklı emisyonların** toplam içindeki payı daha sınırlı olmakla birlikte, operasyonlarımızın büyümesine bağlı olarak önem kazanan bir çalışma alanı olarak öne çıkıyor. Bu nedenle değer zincirindeki dönüşümü, **Ürün Portföyü** ve **Tedarikçi İş Birlikleri** olmak üzere iki stratejik eksen üzerine kurguluyoruz.

2023 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar Satın Alınan Ürünlerden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarımızı milyon TRY katma değer başına

%51,6
Azaltım hedefi

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

%7,3
2025 yılında gerçekleşen **mutlak emisyon** azaltım oranı.

2023 baz yılına kıyasla 2050 yılına kadar Kapsam 3 emisyonlarımızı milyon TRY katma değer başına

%97
Azaltım hedefi

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

%5,3
2025 yılında gerçekleşen **mutlak emisyon** azaltım oranı.

Ürün Portföyü ve Malzeme Dönüşümü

Emisyonlarımızın önemli bir bölümü, ürün yaşam döngüsünün erken aşamalarında; kullanılan hammaddelerin üretimi ve işlenmesi süreçlerinden kaynaklanıyor. Bu kapsamda sürdürülebilir hammadde kullanımını yaygınlaştırmayı ve ürünün yaşam döngüsünü uzatmayı hedeflediğimiz **Sürdürülebilir Malzeme Dönüşümü** ve **Döngüsellik ve Ürün Yaşam Döngüsü** olmak üzere iki karbonsuzlaşma kaldıracı ekseninde faaliyetlerimizi yürütüyoruz.

Sürdürülebilir Malzeme Dönüşümü

DeFacto olarak ürünlerimizde başta pamuk, polyester ve viskon olmak üzere farklı hammaddeler kullanıyoruz. Tekstil değer zincirinde hammadde üretimi, görünür operasyonlarımızın ötesinde önemli bir emisyon kaynağı olarak öne çıkıyor. Bu aşamadaki etkiler; tarımsal faaliyetlerde kullanılan enerji, su tüketimi ve tarımsal süreçlerden kaynaklanan metan ve azot oksit emisyonları gibi unsurlardan kaynaklanıyor. Bu nedenle hammadde dönüşümü, karbonsuzlaşma yol haritamızın önemli kaldıraçlarından birini oluşturuyor.

2030'a kadar Hazır giyim koleksiyonlarımızın

%90
Sürdürülebilir şekilde tedarik etmeyi hedefliyoruz.

%26
2025 yılında gerçekleşen sürdürülebilir ham maddelerden üretilen ürünlerin payı

Ham Madde Seçimi ve Azaltım

Kullandığımız ham madde miktarını azaltmak ve daha düşük etkili alternatiflere geçiş yapmak, emisyonlarımızı düşürmenin temel yollarından birini oluşturuyor.



Pamuk

Pamuk tedarik süreçlerimizde organik pamuk kullanımını **Organik İçerik Standardı (OCS) ve Global Organik Tekstil Standardı (GOTS)** sertifikasyonlarıyla destekliyor; ham maddeden nihai ürüne kadar izlenebilirliği bu standartlar aracılığıyla sağlıyoruz. Better Cotton programı kapsamındaki çalışmalarımızla ise çiftçilere yönelik eğitimleri destekleyerek su kaynaklarının verimli kullanımı, toprak sağlığının korunması ve daha iyi çalışma koşullarının yaygınlaştırılmasına katkı sunuyoruz.



Polyester

Döngüsellik yaklaşımımız doğrultusunda, üretim süreçlerinden kaynaklanan tekstil atıkları ve tüketim sonrası toplama süreçlerinden elde edilen geri dönüştürülmüş polyester ve pamuk kullanımını artırarak birincil ham madde ihtiyacını azaltmayı hedefliyoruz. Geri dönüştürülmüş içerik kullanımında izlenebilirliği ve güvenilirliği desteklemek amacıyla **Global Recycled Standard (GRS) ve Recycled Content Standard (RCS)** sertifikalı ham maddeleri tercih ediyoruz.



Viskon

Yenilenebilir ağaç kaynaklarından elde edilen sürdürülebilir viskon alternatifleri, sorumlu ormancılık uygulamaları aracılığıyla doğal ekosistemlerin korunmasını ve çevresel etkilerin azaltılmasını destekliyor. Viskon tedarikimizde, sorumlu kaynaklardan elde edilen **FSC® sertifikalı** lifleri ve üretim süreçlerinde çevresel etkileri azaltılmış **LENZING™ ECOVERO™** gibi alternatifleri tercih ederek daha sürdürülebilir malzeme kullanımını yaygınlaştırmayı hedefliyoruz.

İŞ BİRLİKLERİ

Pamuk tedarik zincirimizde daha sürdürülebilir uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla Better Cotton Initiative (BCI) üyeliğimiz kapsamında çiftçilerin desteklenmesine ve sorumlu pamuk üretiminin gelişimine katkı sağlıyoruz. 2025 yılında toplam pamuk tüketimimizin %15'ini oluşturan BCI Pamuk oranını 2027 yılına kadar %50'ye çıkarmayı hedefliyor; bu dönüşümü değer zincirimizdeki iş birlikleriyle destekliyoruz.

Maritaş Denim İş Birliği

2025 yılında Maritaş Denim iş birliğiyle Türkiye'nin ilk rejeneratif pamuk kullanılarak üretilen denim koleksiyonlarından birini müşterilerimizle buluşturduk. Bu iş birliğiyle yalnızca alternatif bir hammadde kullanımını desteklemekle kalmayıp, toprak sağlığını iyileştirmeyi ve tarımsal üretimde daha sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaşmasını hedefleyen yenilikçi yaklaşımları da destekliyoruz.

Döngüsellik ve Ürün Yaşam Döngüsü

Tekstil sektöründe değer zincirinin her aşamasında kaynak kullanımı ve atık oluşumu önemli çevresel etkiler yaratıyor. Bu nedenle döngüselliği yalnızca ürünlerin kullanım ömrü sonundaki atık yönetimi olarak değil; tasarım, üretim, kullanım ve yeniden değerlendirme aşamalarını kapsayan bütüncül bir yaklaşım olarak ele alıyoruz. DeFacto olarak ürünlerimizin yaşam döngüsü boyunca kaynak verimliliğini artırmayı, kullanım ömrünü uzatmayı ve döngüsel çözümleri yaygınlaştırmayı iklim stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

2025 itibariyle



%19

Kategori 12 azaltım oranı

2023'e kıyasla Kullanım Ömrü Sonu İşlemlerinden kaynaklanan emisyonlarda gerçekleşen azaltım.

Ürün Dayanıklılığı ve Döngüsel Tasarım

Ürünlerimizin çevresel etkisi, satış noktasında sona ermiyor. Müşterilerimizin ürünlerimizi nasıl kullandığı ve kullanım ömrü sonunda ne yaptığı da toplam karbon ayak izimizin bir parçasını oluşturuyor. Bu doğrultuda, ürün kalitesini ve dayanıklılığını artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyor; daha uzun süre kullanılabilen ve kaynak kullanımını azaltmayı destekleyen ürün tasarım yaklaşımlarını değerlendiriyoruz.

Ambalaj

Hem operasyonlarımızda hem de ürünlerimizin müşterilerimize ulaşmasında ağırlıklı olarak kullandığımız karton, kağıt ve plastik ambalajların çevresel etkisini azaltmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Operasyonlarımız genelinde mağaza sevkiyatlarında tek kullanımlık karton koli yerine yeniden kullanılabilir plastik toteler kullanıyor, koli yeniden kullanım oranını sistematik biçimde artırıyor ve palet kullanımında döngüsel alternatifleri tercih ediyoruz.

Tekstil Atıkları ve Sıfır Atık

Atık oluşumunu azaltmak ve kaynakların yeniden değerlendirilmesini desteklemek amacıyla operasyonlarımızda döngüsel uygulamaları yaygınlaştırıyoruz. 94 lokasyonumuzda Sıfır Atık Belgesi ile faaliyet gösteriyor; satışı gerçekleştirilemeyen ürünleri bağış yoluyla yeniden değerlendirerek sosyal faydaya dönüştürüyoruz. İştirakimiz Ozon Tekstil bünyesinde ise kumaş firelerinin geri dönüştürülmesi ve sıfır atık uygulamalarıyla üretim süreçlerinde kaynak verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

2025 itibariyle



%40

Kategori 5 azaltım oranı

2023'e kıyasla Operasyonlarda Oluşan Atıklardan kaynaklanan emisyonlarda gerçekleşen azaltım.

Döngüsel İş Modellerine Geçiş

DeFacto olarak döngüsellik yaklaşımımızı bugüne kadar sürdürülebilir malzeme kullanımı, döngüsel tasarım ilkeleri ve atık yönetimi uygulamaları üzerinden hayata geçirdik. Bu kapsamda, You Design hizmetimiz altında mağazalarımızda müşterilerimize sunduğumuz onarım (repair) imkanı, döngüsel iş modellerine yönelik ilk somut adımlarımızdan birini oluşturuyor.

Önümüzdeki dönemde bu yaklaşımı ürünün yaşam döngüsünün tamamını kapsayacak şekilde genişletmeyi hedefliyoruz. Orta ve uzun vadeli yol haritamız kapsamında; ürün toplama/geri alma (take-back), yeniden kullanım, ikinci el/resale, textile-to-textile geri dönüşüm, ürün dayanıklılığının artırılması ve yeni döngüsel iş modelleri değerlendirilecek alanlar arasında yer alıyor. Bu doğrultuda onarım hizmetimizi ölçeklendirirken, kaynakların sistem içinde daha uzun süre tutulmasını ve yeni nesil döngüsel iş modellerinin geliştirilmesini destekleyeceğiz.

Tedarikçi İşbirlikleri

Değer zincirimizdeki emisyonların azaltılması, tedarikçilerimiz ve lojistik iş ortaklarımızla birlikte yürütülen ortak bir dönüşüm yaklaşımını gerektiriyor. Bu doğrultuda, değer zincirimizde karbonsuzlaşmayı desteklemek amacıyla çalışmalarımızı **Tedarik Zincirinde Karbonsuzlaşma ve Lojistik Optimizasyonu** olmak üzere iki karbonsuzlaşma kaldıracı çerçevesinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Tedarik Zincirinde Karbonsuzlaşma

Değer zinciri emisyonlarımızın önemli bir bölümü, tedarikçilerimizin üretim süreçlerinden kaynaklanıyor. Konfeksiyon ve kumaş üretiminde kullanılan elektrik, ısı ve buhar gibi enerji kaynakları, bu emisyonların başlıca belirleyicileri arasında yer alıyor. Bu nedenle, tedarikçilerimizin enerji verimliliğini artırmalarını, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmalarını ve karbonsuzlaşma kapasitelerini geliştirmelerini desteklemek, iklim stratejimizin önemli odak alanlarından birini oluşturuyor.

İŞ BİRLİKLERİ

Değer zincirimizde karbonsuzlaşmanın sağlanması, yalnızca kendi operasyonlarımızdaki uygulamalarla değil; tedarikçilerimizin dönüşüm kapasitesinin geliştirilmesi ve sürdürülebilir satın alma yaklaşımlarının yaygınlaştırılmasıyla mümkün oluyor. Bu nedenle, finansal destek mekanizmaları, kapasite geliştirme programları ve ortak standartların oluşturulmasını destekleyen stratejik iş birlikleriyle tedarik zincirimizdeki dönüşümü hızlandırmayı hedefliyoruz.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) İş Birliği

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) iş birliğiyle tedarik zincirimizin karbonsuzlaşma kapasitesini güçlendirmeye yönelik finansman olanakları ve kapasite geliştirme çalışmalarını destekleyen bir yaklaşım benimsiyoruz.

Sürdürülebilir Satın Alma Koalisyonu (Coalition for Sustainable Procurement)

Sürdürülebilirlik kriterlerini satın alma süreçlerimize daha sistematik şekilde entegre etmek amacıyla, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) çatısı altında kurulan Coalition for Sustainable Procurement (Sürdürülebilir Satın Alma Koalisyonu) üyeleri arasında yer alıyoruz. Koalisyon aracılığıyla, sürdürülebilir satın alma uygulamalarının geliştirilmesine katkı sağlıyor; ortak çerçevelerin oluşturulması, iyi uygulama paylaşımı ve emsal öğrenme çalışmalarına aktif olarak katılıyoruz. Bu kapsamda, sürdürülebilir satın almayı standartlaştırmayı amaçlayan Sustainable Procurement Implementation Framework geliştirme çalışmalarına görüş ve deneyimlerimizle katkı sunuyor; uzman liderliğindeki masterclass ve peer learning oturumları aracılığıyla küresel yaklaşımları yakından takip ediyoruz.

Sistemik Dönüşüm

İklim değişikliğiyle mücadele, şirketlerin operasyonel sınırlarını aşan; sektörel, ulusal ve küresel ölçekte ortak bir dönüşüm gerektiriyor. Tekstil ve perakende değer zincirinin karmaşıklığı göz önüne alındığında, DeFacto'nun Net Sıfır hedeflerine ulaşması da büyük ölçüde bu geniş ekosistemin ne kadar hızlı ve uyumlu şekilde dönüşeceğine bağlı. Bu anlayışla DeFacto olarak iklim geçişini yalnızca kendi değer zincirimiz içinde değil, sektörel iş birlikleri ve politika süreçlerine aktif katılım yoluyla da şekillendirmeyi önceliklendiriyoruz. Bilim temelli hedeflerimizin SBTi tarafından onaylanmasının yanı sıra, EBRD ile yürütülen sürdürülebilir tedarik zinciri finansmanı iş birliği, UN Global Compact ve Coalition for Sustainable Procurement çatısı altındaki sorumlu tedarik çalışmaları ile UNECE bünyesinde yürütülen Dijital Ürün Pasaportu girişimi, bu yaklaşımın bugüne kadarki somut yansımaları arasında yer alıyor.

Önümüzdeki dönemde iş birliği ağımızı genişletmeyi ve sektörel dönüşümün ihtiyaç duyduğu alanlarda savunuculuk rolümüzü daha görünür kılmayı hedefliyoruz. Yenilenebilir enerjiye erişimin kolaylaştırılması, tedarikçi finansmanı mekanizmalarının yaygınlaştırılması, üretim süreçlerinin elektrifikasyonu, tekstil atık toplama ve geri dönüşüm altyapısının geliştirilmesi, Dijital Ürün Pasaportu (DPP) ve Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR) gibi düzenlemelere hazırlık ile sektörde ortak veri standartlarının oluşturulması gibi dönüşüm alanlarında sektörle birlikte hareket etmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda, ortak çözümler geliştirmeyi ve ilgili koalisyon ve platformlarda aktif rol alarak iklim dönüşümünün hızlandırılmasına katkı sunmayı hedefliyoruz.

Tedarikçi Değerlendirme ve Denetim

Tedarikçilerimizin çevresel performansını daha kapsamlı şekilde değerlendirmek ve karbonsuzlaşma yolculuğumuzu destekleyecek öncelikli alanları belirlemek amacıyla tedarikçi değerlendirme yaklaşımımızı geliştiriyoruz. Teknik ve sosyal uygunluk kriterlerimize çevresel boyutu da dahil ederek daha bütüncül bir değerlendirme modeli oluşturuyor; elde ettiğimiz çıktıları tedarikçi dönüşümünü destekleyecek aksiyon planlarımızın şekillendirilmesinde kullanıyoruz.

2025 itibariyle

50

Tedarikçimizde bağımsız denetim

Ana tedarikçilerimizde ilk kez gerçekleştirilen bağımsız üçüncü taraf çevresel uyum denetimi.

DeFacto in Action:
CDP Tedarik Zinciri

CDP Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi'nde elde ettiğimiz **A** skoru ile tedarikçilerimizle kurduğumuz sürdürülebilirlik odaklı etkileşimin uluslararası alanda tanınmasını sağladık.

Kapasite Geliştirme

Tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerini geliştirmek amacıyla düzenli çevrim içi eğitimler ve DeFacto Academy programları aracılığıyla operasyonel kapasitelerini ve çevresel standartlarımıza uyumlarını güçlendirmeyi önceliklendiriyoruz. Finansman boyutunda ise HSBC ile kurduğumuz 125 milyon dolarlık sürdürülebilirlikle bağlantılı finansman anlaşması, tedarikçi dönüşümüne yönelik yatırımları düşük maliyetli kaynaklarla destekleme imkânı sunuyor. Önümüzdeki dönemde bu çalışmaları emisyon azaltımına odaklanan kapasite geliştirme programlarıyla derinleştirmeyi hedefliyoruz.

DeFacto in Action:

2025 yılında **83 tedarikçi firmaya 17 farklı kategoride toplam 159 saatlik eğitim** sağlayarak sürdürülebilirlik ve operasyonel gelişim alanlarında bilgi paylaşımını destekledik.

Adil Geçiş (Just Transition)

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sektörümüz için önemli bir fırsat olsa da, bu dönüşümün etkilerinin herkes için eşit dağılmayacağının farkındayız. Düşük etkili malzeme ve süreçlere geçiş, yeni teknolojilerin devreye girmesi gibi değişimler; başta değer zincirimizdeki KOBİ niteliğindeki tedarikçilerimiz ve çalışanları daha fazla etkileyebilir ve eşitsizlikleri derinleşmesine neden olabilir. DeFacto olarak, Triple D stratejimiz kapsamında yürüttüğümüz tedarikçi gelişim ve eğitim programları ile EBRD iş birliğiyle sağladığımız sürdürülebilir tedarik zinciri finansmanını, adil geçişe giden yolda bugüne kadar attığımız somut adımlar olarak görüyoruz.

Bununla birlikte, iklim değişikliği ile insan hakları kesişimindeki risk ve fırsatları bütünsel biçimde anlama sürecimizin henüz başında olduğumuzun bilincindeyiz. Önümüzdeki dönemde dönüşümden etkilenebilecek çalışan ve tedarikçi gruplarını daha sistematik biçimde belirlemeyi; yetkinlik geliştirme çalışmalarını yaygınlaştırmayı, teknoloji ve finansmana erişimi desteklemeyi ve bu çalışmaları insan hakları perspektifiyle güçlendirmeyi hedefliyoruz. Böylece düşük karbonlu dönüşümün fırsatlarını daha kapsayıcı hale getirerek kimseyi geride bırakmayan bir iklim geçişini, geçiş planımızın kalıcı bir unsuru olarak ilerletmeyi amaçlıyoruz.

Lojistik Optimizasyonu

Sera gazı emisyonlarımızı azaltmak amacıyla lojistik operasyonlarımızda çevre dostu taşımacılık modellerini benimsemeyi sürdürüyoruz. Anlaşmalı lojistik firmalarımızla iş birliği içinde hareket ederek emisyon etkisi daha düşük taşımacılık yöntemlerini önceliklendiriyor; taşıma kabı değiştirmeden en az iki farklı taşıma modunu bir arada kullanan intermodal taşımacılık uygulamalarını aktif olarak takip ediyoruz.

İŞ BİRLİKLERİ

Lojistik operasyonlarımızda emisyon etkisi daha düşük taşımacılık yöntemlerini hayata geçirmek için anlaşmalı lojistik firmalarımızla iş birlikleri gerçekleştiriyoruz.

Mars Logistics İş Birliği

2025 yılında Mars Logistics iş birliğiyle yürüttüğümüz taşımacılık faaliyetlerinde kara, demir yolu ve su yolu taşımacılığını optimize eden intermodal model sayesinde geleneksel kara taşımacılığına kıyasla 47,3 ton CO_2e emisyonun önüne geçtik.

Değer Zincirinde Dönüşümün Dinamikleri

Doğrudan kontrolümüzün ötesinde gerçekleşen Kapsam 3 emisyonlarının azaltılması, değer zincirinin farklı halkalarında eş zamanlı ilerlemeyi gerektiren, uzun soluklu ve çok paydaşlı bir dönüşüm sürecini zorunlu kılıyor. Bu dönüşümün hızı; sürdürülebilir ham maddelere erişim, döngüsel ekonomi altyapısının gelişimi, veri kalitesinin artırılması ve düşük karbonlu lojistik çözümlerinin yaygınlaşması gibi birbirini tamamlayan birçok faktörden etkileniyor.

- **Sürdürülebilir malzemeler:** Sürdürülebilir ham maddelerin arzı, maliyet rekabetçiliği ve tedarikçilerimizin alternatif malzemelere geçiş kapasitesi, malzeme dönüşümünün ölçeklenmesinde belirleyici rol oynuyor. Tedarikçilerimizin bu dönüşüme yönelik yetkinliklerinin güçlenmesini, iklim hedeflerimiz doğrultusunda ilerlememizi destekleyen temel unsurlardan biri olarak görüyoruz.
- **Döngüsel ekonomi:** Döngüsel tekstil sistemlerinin yaygınlaşması; geri dönüşüm teknolojilerinin gelişimi, tüketici davranışları ve döngüsel altyapı yatırımlarının olgunlaşması gibi çeşitli piyasa dinamiklerinden etkileniyor. Bu doğrultuda, döngüsel uygulamaların yaygınlaşmasını destekleyecek çözümleri değerlendiriyor ve kapasitemizi gelişen koşullara paralel olarak artırıyoruz.
- **Veri altyapısı:** Tedarik zinciri emisyonlarının daha doğru ve kapsamlı şekilde izlenmesi, tedarikçi bazında gerçek enerji tüketim verilerine erişim ve veri toplama süreçlerinin geliştirilmesine bağlı olarak ilerliyor. Mevcut durumda bazı emisyon hesaplamalarında, kumaş ve iplik üretiminde tüketilen elektriğin sipariş kütlesi gibi göstergeler üzerinden tahmin edildiği türetilmiş verilerden yararlanıyoruz. Bu nedenle, tedarikçilerimizle birlikte gerçek tüketim verilerinin yaygınlaştırılmasını ve veri kalitesinin artırılmasını öncelikli gelişim alanlarımız arasında görüyor; daha güçlü veri takip altyapısıyla performansımızı daha kapsamlı şekilde değerlendirmeyi hedefliyoruz.
- **Lojistik dönüşümü:** Düşük karbonlu lojistik çözümlerinin yaygınlaşması, sektördeki altyapının gelişimi ve lojistik iş ortaklarımızın dönüşüm hızına bağlı olarak şekilleniyor. Bu süreçte intermodal ve düşük karbonlu alternatiflerin uygulanabilirliğini operasyonel verimlilik ve ekonomik sürdürülebilirlik perspektifiyle değerlendiriyoruz.



Ekler

Bilime Dayalı Hedefler'de İlerleme Durumu

Hedef türü	Hedef yılı	Hedef azaltım	Hedef kapsamı	Hedef metriği	İlerleme Durumu				
					2023	2024		2025	
					Baz yıl Değerleri	Gerçekleşen	Baz Yıla Göre Değişim (%)	Gerçekleşen	Baz Yıla Göre Değişim (%)
Mutlak azaltım	2030 2050	%55 %90	Toplam Kapsam 1 & 2 sera gazı emisyonları	ton CO_2e	20.475,81	22.352,32	%9	18.522,72	%-9,5
Emisyon yoğunluğu azaltımı[1]	2030	%51.6	Kapsam 3 Kategori 1 sera gazı emisyonları[2]	ton CO_2e	265.067,20	262.278,22	%-1	245.833,79	%-7,3
			Emisyon yoğunluğu	ton CO_2e / milyon TL	20,61	13,86	%-33	9,08	%-56[3]
Emisyon yoğunluğu azaltımı	2050	%97	Kapsam 3 sera gazı emisyonları[4]	ton CO_2e	351.059,78	344.804,87	%-3,6	332.445,25	%-5,3
			Emisyon yoğunluğu	ton CO_2e / milyon TL	27,29	18,22	%-33	12,29	%-55

[1] SBTi, yoğunluk bazlı hedeflerin şeffaflığını artırmak amacıyla ilgili mutlak emisyon değerlerinin de paylaşılmasını önermektedir. Bu doğrultuda tabloda her iki göstergeye de yer verilmiştir.
[2] SBTi Yakın Vadeli hedefimizin kapsamına GHG Protokolü Kategori 1 (Satın Alınan Mal ve Hizmetler) dahil edilmiş olup, bu kategori kapsamındaki hizmet alt kalemleri SBTi metodolojisi doğrultusunda hedef kapsamı dışında tutulmuştur.
[3] Kapsam 3 emisyon yoğunluğundaki iyileşmenin mutlak emisyonlardaki değişimden daha yüksek görünmesi, yoğunluk hesaplamasında payda olarak kullanılan TRY cinsinden katma değerdeki artıştan kaynaklanmaktadır. Söz konusu artış, enflasyon etkilerini de içermektedir.
[4] SBTi Uzun Vadeli hedefimizin kapsamına, Kapsam 3 emisyonları açısından GHG Protokolü Kategori 1 (yukarıdaki tanıma göre), Kategori 3 (Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler), Kategori 6 (İş Seyahatleri), Kategori 8 (Yukarı Yönde Kiralanan Varlıklar) ve Kategori 12 (Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrü Sonu İşlemleri) dahil edilmiştir.

Temel Varsayımlar, Metodoloji ve Bağımlılıklar

İklim Geçiş Planı kapsamında ilgili açıklamalar hazırlanırken; DeFacto'nun operasyonel sistemlerinden, değer zinciri paydaşlarından, kamuya açık veri kaynaklarından ve uluslararası metodolojilerden elde edilen bilgiler doğrultusunda çeşitli analiz ve değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür. Açıklamaların hazırlanmasında esas alınan veri setleri, hesaplama yaklaşımları ve yönetim değerlendirmeleri; konu göstergelerinin niteliği, veri erişim seviyesi ve metodolojik uygunluk dikkate alınarak oluşturulmakta, yeni bilgi ve gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilmektedir.



Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması

DeFacto'nun sera gazı emisyon envanteri, GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı kapsamında operasyonel kontrol yaklaşımıyla hazırlanmaktadır. Bu yaklaşım çerçevesinde Halkalı-Küçükçekmece'deki Genel Müdürlük, Çerkezköy ve Yassıören depoları, DeFacto Teknoloji Hizmetleri ofisi ile yurt içi ve yurt dışındaki tüm mağaza, ofis ve depo operasyonları envanter sınırlarına dahil edilmektedir. Emisyon envanteri; karbondioksit (CO_2), metan (CH_4), azot oksit (N_2O) ve hidroflorokarbon (HFC) gazlarını kapsamakta olup biyolojik kökenli emisyon veya uzaklaştırma içermemektedir. 2024 yılı envanteri TSE Türk Standartları Enstitüsü tarafından makul güvence, 2025 yılı envanteri ise Bureau Veritas Gözetim Hizmetleri tarafından sınırlı güvence seviyesinde doğrulanmıştır.

Kapsam 1: Doğrudan emisyonlar; Genel Müdürlük, Çerkezköy ve Yassıören depolarındaki doğalgaz ve dizel tüketimleri, araç filosunun yakıt tüketimleri ile soğutma ve iklimlendirme sistemlerindeki soğutucu gaz dolumları ve kaçaklarından oluşmaktadır. Soğutucu gaz kaçakları cihaz kapasiteleri ve IPCC'nin belirlediği sızıntı oranları esas alınarak hesaplanmakta olup sebiller için %0,1, klimalar için %1, soğuk hava depoları için %7 ve chiller için %2 sızıntı oranı uygulanmaktadır. Faturası DeFacto'ya kesilen yurt içi mağazalardaki doğalgaz tüketimleri İGDAŞ birim fiyatları üzerinden kWh cinsine dönüştürülmekte; yakıt tüketimleri ise EPDK'nın yayımladığı aylık ortalama bayi satış fiyatları üzerinden hesaplanmaktadır. Tüm hesaplamalarda IPCC kaynaklı emisyon faktörleri kullanılmaktadır.

Kapsam 2: Satın alınan elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonlar hem lokasyon bazlı hem de pazar bazlı yöntemle hesaplanmaktadır. Türkiye elektrik emisyon faktörü için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın güncel verisi, yurt dışı lokasyonlar için UNFCCC'nin "Default Grid Factors" ulusal şebeke faktörleri kullanılmaktadır. Pazar bazlı hesaplamada I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji tüketimi sıfır emisyonlu olarak değerlendirilmektedir. Çerkezköy deposu ve Basın Ekspres Cadde mağazasındaki güneş enerjisi sistemlerinden üretilen elektrik için de sıfır emisyon katsayısı uygulanmaktadır.

Kapsam 3: 13 kategoriyi kapsayan envanter, DeFacto'nun toplam emisyonlarının %95'inden fazlasını içermektedir. Kategoriler ve kapsam aşağıdaki gibidir:

- **Kategori 1 – Satın Alınan Ürün ve Hizmetler:** Hammadde emisyonları Ecoinvent veri tabanı, IPCC 2021 metodu ve OpenLCA LCA yazılımı kullanılarak yaşam döngüsü değerlendirmesiyle hesaplanmaktadır. Kumaş ve iplik üretimindeki elektrik tüketimi sipariş kütlesi ve akademik kaynaklar esas alınarak türetilmektedir. Danışmanlık, lisans ve veri merkezi hizmetleri EPA Supply Chain Emissions Factors, yemek hizmeti DEFRA faktörleri kullanılarak hesaplanmaktadır.
- **Kategori 2 – Sermaye Malları:** Yurt içi ve yurt dışı CAPEX harcamaları ile Genel Merkez ve Lojistik Merkez yatırım giderleri EPA Supply Chain Emissions Factors kullanılarak hesaplanmaktadır.
- **Kategori 3 – Yakıt ve Enerji İlişkili Faaliyetler:** Elektrik iletim ve dağıtım kayıpları ile satın alınan yakıtların "well-to-tank" emisyonları DEFRA ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı faktörleri kullanılarak hesaplanmaktadır.
- **Kategori 4 ve 9 – Taşıma ve Dağıtım:** Ham madde nakliyesi ile satılan ürünlerin dağıtımından kaynaklanan emisyonlar, kütle-mesafe (tkm) verilerine dayalı olarak DEFRA emisyon faktörleriyle hesaplanmaktadır.
- **Kategori 5 – Operasyonlarda Oluşan Atıklar:** Genel Müdürlük, Çerkezköy ve Yassıören depoları ile yurt içi mağazalardaki katı ve sıvı atıklar GEKAP beyanları ve su tüketim verileri esas alınarak hesaplanmaktadır.
- **Kategori 6 – İş Seyahatleri:** Havayolu, karayolu, denizyolu ve demiryolu seyahatleri ile taksi kullanımları uçuş sınıfı, mesafe ve ülke bazlı taksimetre tarifleri üzerinden DEFRA emisyon faktörleriyle hesaplanmaktadır.
- **Kategori 7 – Çalışan Ulaşımı:** Genel Müdürlük, Çerkezköy ve Yassıören depo servis güzergah verileri esas alınmakta; servis kullanmayan çalışanlar için çalışan başına ortalama emisyon değeri üzerinden türetilmiş veri kullanılmaktadır.
- **Kategori 8 ve 14 – Kiralanan Varlıklar ve Bayilikler:** Faturası DeFacto'ya kesilmeyen yurt içi mağazalar ile tüm yurt dışı mağaza, ofis ve depoların enerji tüketimleri, faturası DeFacto'ya kesilen lokasyonların metrekare başına tüketim değerlerinden türetilmektedir.
- **Kategori 11 ve 12 – Satılan Ürünlerin Kullanımı ve Kullanım Ömrü Sonu:** Satılan mum ve deodorant ürünlerinin kullanımından kaynaklanan doğrudan emisyonlar ile satılan tüm ürünlerin yaşam sonu atık emisyonları satın alınan ürün kütlesi üzerinden DEFRA faktörleriyle hesaplanmaktadır.
- **Kategori 15 – Yatırımlar:** İştiraki Ozon Tekstil'in bağımsız doğrulanmış Kapsam 1 ve 2 emisyonları envantere dahil edilmektedir.

SBTi Hedef Kapsamındaki Emisyonlar: SBTi tarafından 24 Ocak 2025 tarihinde onaylanan bilime dayalı hedefler doğrultusunda Kapsam 1 ve 2 emisyonları mutlak azaltım hedefiyle, Kapsam 3 emisyonları ise yoğunluk bazlı hedefle yönetilmektedir. Kapsam 3 yoğunluk metriği, milyon TRY katma değer başına düşen ton CO_2e cinsinden ölçülmektedir. Yakın vadeli hedef (2030) yalnızca Kategori 1'i, uzun vadeli hedef (2050) ise Kategori 1, 3, 6, 8 ve 12'yi kapsamaktadır. Hedef kapsamı dışında kalan kategoriler SBTi minimum kapsam eşiğini sağlamak amacıyla envantere dahil edilmekte ve ayrıca raporlanmaktadır.

Metodoloji ve Kapsam Değişimleri: Envanter kapsamı ve hesaplama metodolojisi her yıl gözden geçirilmekte, karşılaştırılabilirliği koruyacak şekilde güncellenmektedir. 2024 yılında DeFacto Teknoloji Hizmetleri ofisi envanter sınırlarına dahil edilmiş; Kapsam 1 kapsamında R290 soğutucu gazı ilk kez raporlanmıştır. 2025 yılında ise Kapsam 2 pazar bazlı hesaplamasına I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji tüketimi ilk kez dahil edilmiştir. Söz konusu değişiklikler emisyon envanterinin kapsamlılığını ve uluslararası standartlarla uyumunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Varsayımlar, Kabuller ve Belirsizlikler: Envanterin önemli bir bölümü, özellikle Kategori 1 ve Kategori 8, birincil veri yerine türetilmiş varsayımlara dayanmaktadır. Tedarikçi bazında gerçek enerji tüketim verilerinin kapsama dahil edilmesi ve veri toplama altyapısının güçlendirilmesi, önümüzdeki dönemde emisyon ölçümünün hassasiyetini artıracak temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Senaryo Analizi

Senaryoların Seçimi ve Kullanımı: DeFacto için iklim senaryo analizinin kapsamı, yöntemi ve bulguları; TCFD önerileri, IFRS S2 ve ESRS E1-1 açıklama gereksinimleriyle uyumlu bir çerçevede sunulmaktadır. Analiz, IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) senaryo setlerini temel almakta; DeFacto'nun SBTi onaylı 1,5°C hedefiyle uyumlu üç senaryo değerlendirilmektedir: Net Sıfır 2050 <1.5°C (NGFS Net Zero 2050, AR6 SSP1-1.9), <2°C altı (NGFS Below 2°C, AR6 SSP1-2.6) ve Mevcut Politikalar <3°C (NGFS Current Policies, AR6 SSP2-4.5). Bu senaryolar IPCC AR6 WGI SPM'de yer alan 2081–2100 döneminde ısınma medyan ve olası aralık değerleriyle desteklenmiştir. Senaryo seçimleri; Paris Anlaşması hedefleri, TSRS'nin öngördüğü iklim senaryo analiz gereksinimleri, NGFS/IEA uyumluluğu ve DeFacto'nun SBTi onaylı bilime dayalı hedefleri göz önünde bulundurularak yapılmıştır. Analiz, DeFacto'nun değer zincirindeki fiziksel ve geçiş risklerinin coğrafi indirgeme gereksinimlerini ve tekstil/perakende sektörüne özgü stresörlere dönüşümü detaylıca ele alınmıştır.

Hedef/Etiket	NGFS Phase V Senaryo	AR6 Senaryo (SSP)	2081–2100 Isınma (medyan ve aralık)	AR5 RCP Karşılığı	Açıklama
Net Sıfır <1,5°C	Net Zero 2050	SSP1-1.9	1,4°C (1,0–1,8)	Doğrudan karşılığı yok; RCP2,6'nın altı[5]	Güçlü, koordineli politika ve teknoloji ile 2050'de net sıfır (Orderly; SBTi hedefi ile uyumlu)
<2°C altı	Below 2°C	SSP1-2.6	1,8°C (1,3–2,4)	RCP2,6 sınıfı	Kademeli politika sıkılaştırması, %67 olasılıkla 2°C altı (Orderly)
Mevcut Politikalar <3°C	Current Policies	SSP2-4.5	2,7°C (2,1–3,5)	RCP4,5 sınıfı	Mevcut politikaların sürmesi; düşük geçiş riski – yüksek fiziksel risk (Hot house world)

5 Net Sıfır <1,5°C senaryosu için AR5 RCP eşleşmesi bulunmamaktadır. RCP1.9, IPCC'nin AR5 dönemindeki orijinal RCP senaryo setinde yer almamakta; Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefiyle uyumlu iklim patikalarını değerlendirmek amacıyla CMIP6/IPCC AR6 çerçevesinde SSP1-1.9 senaryosu olarak tanımlanmaktadır. AR5'in dört RCP setinde (RCP2,6, RCP4,5, RCP6,0, RCP8,5) doğrudan karşılığı yoktur; en yakın karşılaştırma noktası RCP2,6'nın altında kalan bir ısınma düzeyidir. Bu nedenle ilgili senaryo, AR6 tabanlı SSP referansı üzerinden değerlendirilmekte, tablo ve metinlerde "doğrudan karşılığı yok" ifadesi kullanılmaktadır. IPCC AR6 WGI SPM'den alınan ısınma değerleri, seçilen senaryonun bilimsel tutarlılığını göstermektedir.

Senaryo Analizi Çalışmaları: İklim senaryo analizi için; IPCC AR6 senaryo setleri, NGFS (Network for Greening the Financial System) Phase V senaryoları ve IEA kaynaklarının bir arada kullanılmıştır. AR6 senaryoları (SSP-RCP kombinasyonları) küresel düzeyde ısınma yörüngesini belirlerken, DeFacto'nun faaliyet ve tedarik coğrafyalarına özgü bölgesel model ve veri ihtiyacı için CMIP6, CORDEX ve ERA5 gibi kaynaklardan yararlanılmıştır. Çalışmada belirsizlikler ve güven seviyeleri açıkça belirtilmiştir. Örneğin zaman ufuklarında belirli aralıklar (ör. 0–3, 3–10, 10+ yıl) seçilirken "kritik zaman dilimi" ayrımı kullanıcı tarafından net verilmediği için varsayımsal kabul edilmiş; TSRS çerçevesinde kısa, orta, uzun vadeler şeklinde sınıflanmıştır. Isınma değerleri için; IPCC AR6 WG1 SPM Tablo SPM.1'in "çok olası aralık" (very likely range, %90 olasılık, 5-95. persentil) yaklaşımı baz alınmış, net eşiği belirtilmeyen durumlarda IPCC genel yaklaşımı uygulanmıştır.

Zaman Ufukları ve İndirgeme Gereksinimleri: Zaman dilimleri için kısa (0–3 yıl), orta (3–10 yıl), uzun (10+ yıl) vadeler kullanılmış olup bu sınıflandırma, TSRS ve TCFD'nin önerdiği zaman dilimleriyle uyumludur. Coğrafi indirgeme gereksinimleri kapsamında ise DeFacto'nun faaliyet ve tedarik ağırlığının yarısından fazlasının bulunduğu Türkiye başta olmak üzere; tedarik ağırlığı yüksek Mısır ve Çin ile perakende mağaza operasyonu yoğun Fas ve Balkan bölgesi (Bosna Hersek, Sırbistan, vb.) için bölgesel analiz gerçekleştirilmiş olup küresel projeksiyonlar için CMIP6; bölgesel iklim modelleri için CORDEX (Avrupa için EURO-CORDEX, Kuzey Afrika için MENA-CORDEX, Doğu Asya için East Asia-CORDEX); geçmiş doğrulama için ERA5 reanalysis ve yerel meteoroloji verileri; su stresi değerlendirmesi için FAO küresel su veri tabanları, sıcaklık ve yağış analizi için Copernicus Climate Data Store kullanılmıştır.

Varsayımlar, Kabuller ve Belirsizlikler: Senaryo analizleri hazırlanırken uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları ile sektörel projeksiyonlar esas alınmıştır. Analizlerde kullanılan makroekonomik görünüm, teknolojik gelişmeler, enerji, su ve atık su maliyetleri ve iklimle bağlantılı düzenleyici gelişmelere ilişkin varsayımlar farklı zaman ufukları çerçevesinde değerlendirilmiştir. Senaryo analizleri, geleceğe ilişkin olası gelişmeleri değerlendirmek amacıyla oluşturulduğundan kullanılan varsayımlar ilerleyen dönemlerde fiili koşullardan farklılaşabilir. Bu nedenle, senaryo analizleri yorumlanırken ilgili varsayımların içerdiği belirsizlik düzeyi dikkate alınmalıdır. Kullanılan varsayımlar ve değerlendirme çerçevesi, yeni veri, gelişme ve gözlemler ışığında sonraki raporlama dönemlerinde yeniden ele alınabilir.



İklimle ilgili Risk ve Fırsatlar

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı göstergelerin ölçülmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinde, veri erişimi, metodolojik yaklaşımlar ve değer zinciri kapsamındaki veri olgunluk seviyeleri gibi faktörlere bağlı olarak ölçüm belirsizlikleri oluşabilmektedir.

Bunun yanında, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların ileriye dönük değerlendirmeler içermesi nedeniyle bazı açıklamalar doğrudan ölçüm yerine tahmin ve modelleme temelli yaklaşımlara dayanmaktadır.

Doğrudan ölçümün mümkün olmadığı durumlarda ise, şirket içi verilerle desteklenen makul varsayımlar kullanılmakta; gerekli hallerde sektör verileri, uluslararası hesaplama metodolojileri ve bilimsel referanslardan yararlanılmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi süreçlerinde çeşitli yönetim değerlendirmeleri uygulanmaktadır. Bu nedenle, raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal açıklamalar değerlendirilirken kullanılan varsayım, tahmin ve belirsizliklerin sonuçlar üzerindeki etkisi göz önünde bulundurulmalıdır.

Terimler Sözlüğü

AR6 (IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu / Sixth Assessment Report): Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) en güncel bilimsel değerlendirme döngüsü. İklim senaryolarını Paylaşılan Sosyoekonomik Patikalar (SSP) çerçevesinde tanımlar ve önceki AR5 dönemindeki RCP senaryo setinin yerini almıştır.

Better Cotton Initiative (BCI): Daha sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyerek çiftçilerin su kullanımını azaltmasına, toprak sağlığını korumasına ve çalışma koşullarını iyileştirmesine yönelik küresel pamuk programı.

Bilime Dayalı Hedefler (Science-Based Targets / SBT): Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefiyle uyumlu, bilimsel metodolojiye dayanan emisyon azaltım hedefleri.

Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi): Şirketlerin iklim bilimi ile uyumlu emisyon azaltım hedefleri belirlemesini ve doğrulamasını sağlayan uluslararası inisiyatif.

BSCI (Business Social Compliance Initiative): Tedarik zincirinde sosyal uygunluğu değerlendirmeye yönelik uluslararası denetim ve iyileştirme programı.

CDP (Karbon Saydamlık Projesi / Carbon Disclosure Project): Şirketlerin iklim değişikliği, su güvenliği ve ormansızlaşma gibi çevresel konulardaki performanslarını ölçen ve raporlayan küresel açıklama platformu.

Döngüsel Ekonomi: Atık ve kirliliğin tasarım yoluyla ortadan kaldırıldığı, ürün ve malzemelerin en yüksek değerlerinde döngüde tutulduğu ve doğanın yenilenebildiği ekonomik sistem.

Emisyon Yoğunluğu: Belirli bir ekonomik veya operasyonel faaliyet birimine düşen sera gazı emisyonu miktarı. DeFacto'nun SBTi onaylı Kapsam 3 hedeflerinde milyon TRY katma değer başına düşen ton CO_2e metriği kullanılmaktadır.

Enerji Nitelik Sertifikaları (EAC / I-REC): Yenilenebilir enerji tüketimini belgeleyen sertifikalar. Her sertifika, şebekeye eklenen 1 MWh yenilenebilir enerjinin üretildiğini kanıtlar.

ESRS E1-1 (European Sustainability Reporting Standards): Avrupa Birliği'nin Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) kapsamında yayımladığı sürdürülebilirlik raporlama standartlarının iklim değişikliğine ilişkin bölümü. Şirketlerin iklim geçiş planlarını ve senaryo analizlerini açıklamasını gerektirir.

Fiziksel Riskler: İklim değişikliğinin varlıklar, operasyonlar, tedarik zincirleri ve pazarlar üzerindeki doğrudan fiziksel etkileri. Akut riskler (sel, fırtına gibi aşırı hava olayları) ve kronik riskler (yükselen sıcaklıklar, su kıtlığı) olarak ikiye ayrılır.

FSC® Sertifikası: Orman Yönetim Konseyi tarafından verilen, sürdürülebilir orman yönetimi uygulamalarından elde edilen malzemeleri belgeleyen uluslararası sertifikasyon standardı.

Geçiş Riskleri: Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde politika, teknoloji, piyasa ve itibar değişimlerinden kaynaklanan finansal ve operasyonel riskler.

GES (Güneş Enerjisi Sistemi): Güneş panelleri aracılığıyla güneş ışığını doğrudan elektrik enerjisine dönüştüren fotovoltaik sistem.

GHG Protokolü (Greenhouse Gas Protocol): İşletmelerin ve hükümetlerin sera gazı emisyonlarını ölçmesi ve raporlaması için küresel standartları, rehberleri ve araçları sağlayan çerçeve.

Global Organik Tekstil Standardı (GOTS): Ham maddeden nihai ürüne kadar tekstil üretiminin tüm aşamalarında organik liflerin kullanımını ve çevresel ile sosyal kriterlere uyumu belgeleyen uluslararası standart.

Global Recycled Standard (GRS): Ürünlerdeki geri dönüştürülmüş içeriği doğrulayan ve sosyal, çevresel ile kimyasal uygulamaları denetleyen uluslararası sertifikasyon standardı.

IFRS S2 (İklimle İlgili Açıklamalar): Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan, şirketlerin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını finansal raporlamayla bütünleşik biçimde açıklamasını düzenleyen uluslararası standart.

Intermodal Taşımacılık: Bir sevkiyatta kara, demir yolu ve su yolu gibi en az iki farklı taşıma modunun bir arada kullanıldığı, emisyon etkisini azaltmayı ve lojistik verimliliği artırmayı hedefleyen taşımacılık yöntemi.

IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli): İklim değişikliğiyle ilgili bilimsel bulguları değerlendiren Birleşmiş Milletler bünyesindeki uluslararası kuruluş.

ISAE 3000: Finansal olmayan bilgilerin bağımsız güvence denetiminde uygulanan uluslararası standart. DeFacto'nun çevresel ve sosyal performans göstergelerinin bağımsız sınırlı güvence süreçlerinde bu standart esas alınmaktadır.

ISO 50001: Kuruluşların enerji yönetim sistemlerini sistematik biçimde kurmasını, uygulamasını ve sürekli iyileştirmesini sağlayan uluslararası standart.

LENZING™ ECOVERO™: Avrupa'daki kontrollü ve sürdürülebilir ormanlardan elde edilen, üretim sürecinde su ve enerji tüketimi konvansiyonel viskona kıyasla önemli ölçüde azaltılmış sertifikalı viskon lifi.

Lokasyon Bazlı Yaklaşım (Location-based): Kapsam 2 elektrik emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntem. Tüketilen elektriğin üretildiği şebekenin ortalama emisyon faktörü esas alınarak hesaplama yapılır; yenilenebilir enerji sertifikası veya yeşil tarife gibi tercihler dikkate alınmaz.

NGFS (Network for Greening the Financial System): Merkez bankaları ve finansal denetim otoritelerinden oluşan, iklimle bağlantılı finansal risklerin yönetimi için ortak senaryo ve metodolojiler geliştiren uluslararası ağ.

Pazar Bazlı Yaklaşım (Market-based): Kapsam 2 elektrik emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan alternatif yöntem. Şirketin yenilenebilir enerji sertifikası (I-REC gibi), yeşil tarife veya güç satın alım anlaşması gibi araçlarla temin ettiği elektriğin emisyon faktörü esas alınarak hesaplama yapılır. DeFacto, I-REC sertifikalı elektrik tüketimini bu yöntemde sıfır emisyonlu olarak raporlamaktadır.

RCP (Representative Concentration Pathway): IPCC'nin Beşinci Değerlendirme Raporu (AR5) döneminde kullanılan, farklı sera gazı konsantrasyon düzeylerine karşılık gelen iklim senaryosu sınıflandırması. AR6 döneminde yerini SSP senaryolarına bırakmıştır.

Recycled Content Standard (RCS): Ürünlerdeki geri dönüştürülmüş hammadde içeriğini izleyen ve doğrulayan sertifikasyon standardı.

SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange): Tedarik zincirinde iş etiği ve sosyal uygunluk verilerinin paylaşıldığı, şirketlerin tedarikçi denetim süreçlerini yönettiği uluslararası platform.

TCFD (İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü): Şirketlerin iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal riskleri ve fırsatları nasıl açıklayacağına dair çerçeve sunan uluslararası kuruluş.

Well-to-Tank (WTT): Bir yakıtın çıkarılması, işlenmesi ve nihai kullanım noktasına taşınması aşamalarında ortaya çıkan dolaylı emisyonları tanımlayan terim. Yakıtın fiilen yakılmasından önceki aşamaları kapsar ve Kapsam 3 Kategori 3 kapsamında raporlanır.

DeFacto

DeFacto İklim Geçiş Planı hakkında daha ayrıntılı bilgi edinmek, görüş ve önerilerinizi iletmek için:

Elif Çam
Global Tedarik, Sürdürülebilirlik ve KSS Lideri

Halide Pişken
DeFacto Sürdürülebilirlik ve KSS Birim Müdürü

sustainability@defacto.com.tr

DeFacto Plaza, Basın Ekspress Yolu
Bahariye Caddesi, No: 31
34303 Halkalı - Küçükçekmece / İstanbul
T: +90 850 333 22 86

https://www.facebook.com/DeFacto/

https://www.instagram.com/defacto/

https://twitter.com/defacto

https://www.youtube.com/defacto

YASAL UYARI

İklim Geçiş Planı, DeFacto Perakende Ticaret A.Ş. (“DeFacto”) tarafından Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) kriterleri, İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) önerileri ve IFRS S2/TSRS açıklama gereksinimleri temel alınarak hazırlanmıştır. Bu dokümanda yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgi ve görüşler DeFacto tarafından temin edilmiş olup bu dokümanın amacı için bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Bu Plan yalnızca bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Buna uygun olarak DeFacto veya bağlı hiçbir şirketi ya da onların yönetim kurulu üyeleri, danışmanları, yönetici veya çalışanları, Plan kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden ya da Plan’da yer alan veya yer almayan bilgilere dayanılarak bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zarardan sorumlu değildir.

Bu Plan; sera gazı emisyon azaltım hedefleri, karbonsuzlaşma kaldıraçları, yatırım planları ve iklim senaryosu değerlendirmeleri de dahil olmak üzere ileriye dönük nitelikte açıklamalar ve tahminler içermektedir. “Hedefliyoruz”, “planlıyoruz”, “öngörüyoruz”, “taahhüt ediyoruz” gibi ifadeler ile bunlara benzer nitelikteki tüm beyanlar ileriye dönük açıklama niteliğindedir. Bu açıklamalar, dokümanın hazırlandığı tarih itibarıyla mevcut varsayımlara, beklentilere ve öngörülere dayanmakta olup gerçekleşmeleri; teknolojik, ekonomik, düzenleyici ve iklimsel gelişmeler dahil olmak üzere DeFacto’nun kontrolü dışındaki çok sayıda belirsizlik ve riske tabidir. Bu nedenle fiili sonuçların bu Plan’da yer alan hedef ve öngörülerden önemli ölçüde farklılaşması mümkündür. DeFacto, yasal zorunluluklar dışında, yeni bilgi, gelecekteki olaylar veya başka bir neden dolayısıyla bu ileriye dönük açıklamaları güncelleme yükümlülüğü taşımamaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında ve iklim senaryosu analizinde kullanılan metodolojiler, veri kaynakları ve hesaplama yaklaşımları; sektörel ve uluslararası raporlama çerçevelerindeki gelişmeler doğrultusunda güncellenebilir. Bu doğrultuda geçmiş dönem verilerinin ve ileriye dönük patikaların sonraki raporlama dönemlerinde yeniden ifade edilmesi (restatement) mümkündür. Bu Plan’da yer alan iklim senaryoları öngörü, tahmin veya duyarlılık analizi niteliği taşımamakta olup güncel bilimsel bulgular ve kabul görmüş iklim modelleri (IPCC, NGFS) esas alınarak oluşturulmuş, olası gelecek durumlarına ilişkin varsayımsal kurgulardır; DeFacto’nun iş modelinin ve stratejisinin bu varsayımlar karşısındaki dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır.

Danışman
Sustainee Consulting
info@sustaineeco.com
www.sustaineeco.com

Rapor Tasarımı
Editoryal
editoryal@editoryal.com.tr
www.editoryal.com.tr